

جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة كركوك



إعداد الخطة الإستراتيجية

لجامعة كركوك

(٢٠٢١ - ٢٠٢٦)

إعداد

لجنة صياغة الخطة الإستراتيجية

رمضان ١٤٤٣

نيسان ٢٠٢١

الخطة الإستراتيجية لجامعة كركوك (٢٠٢١-٢٠٢٦)

لجنة إعداد الخطة

ت	الأسماء	المنصب	الملاحظات
١	أ.د. عمران جمال حسن	رئيس الجامعة	رئيس اللجنة
٢	أ.د. احمد عبد إبراهيم	مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية	عضوا"
٣	أ.م. د. عبد الحكيم شكور محمد	مدير قسم ضمان الجودة و تقويم الأداء	عضوا"
٤	أ.م. د. آرام محمد رحيم	مدير مركز التعليم المستمر	عضوا"
٥	أ.د. ضياء سرحان خلف	أمين مجلس الجامعة	عضوا"
٦	أ.د. مناف عبد حسن	كلية التربية للعلوم الصرفة	عضوا"
٧	أ.د. تحسين أحمد تحسين	كلية الهندسة	عضوا"
٨	أ.د. رشدي صباح عبد القادر	مدير شؤون العلمية	عضوا"
٩	أ.م.د. نبيل عكيد محمود	مدير الموارد البشرية	عضوا"
١٠	أ.د. أحمد خورشيد حميدي	كلية القانون والعلوم السياسية	عضوا"
١١	أ.م.د. يونس محمد خضر	كلية الإدارة و الاقتصاد	عضوا"
١٢	د. مشتاق محمود خلف	كلية الإدارة و الاقتصاد	عضوا"
١٣	م.م. داليا بديع عمر	مدير شعبة ضمان الجودة	عضوا"
١٤	م.م. روناك محمد سعيد اسماعيل	مدير شعبة أمانه المجلس الجامعة	عضوا"

المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
	كلمة رئيس الجامعة
	المقدمة
	المخطط التنظيمي
	المفاهيم الرئيسية الإستراتيجية
	١- الرؤية
	٢- الرسالة
	٣- الأهداف
	٤- القيم الحاكمة
	٥- تحليل الواقع الحالي لجامعة كركوك
	٦- القضايا الإستراتيجية
	الملاحق :
	- تشكيلات الجامعة

كلمة السيد رئيس الجامعة



لقد أوضحت رؤية جامعة كركوك ورسالتها وقيمها الجوهرية الحاكمة دافعاً حقيقياً لجميع منتسبي الجامعة، في إمكانية تطبيق استراتيجية الجامعة الجديدة فضلاً عن استنادها على تحليل استراتيجي شامل ودقيق بهدف تحقيق الأهداف الاستراتيجية لتوفير أفضل مستوى تعليمي لطلبتها وتهيئة بيئة علمية وبحثية تتلائم التطورات العالمية.

حققت جامعة كركوك نجاحات متواصلة، كونها بدأت بالدخول للتصنيفات العالمية لما تمتلكه من امكانيات ومقومات وفي مجالات مختلفة، فلا بد من تسخير تلك الامكانيات بما يخدم الجامعة، وتواصلًا مع هذه الانجازات تم إعداد استراتيجية جديدة لتطوير الجامعة من العام (٢٠٢١ لغاية العام ٢٠٢٦) بناءً على تحليل الظروف المحيطة، فالبرامج التعليمية والبحثية وخدمة المجتمع التي تقدمها الجامعة بمختلف تشكيلاتها سمعة في الأوساط العلمية، وإذ تعتزم الجامعة المحافظة على هذه الريادة مكتسباً ربيعاً تعتز به بما يجعل من خريجها مطلباً أساساً في مختلف مجالات سوق العمل.

فالجهد الاستثنائي التي بذلت في إعداد هذه الاستراتيجية تمثل تحدياً كبيراً، ولكن التحدي الأكبر يكمن في تنفيذها ومجابهة الظروف التي تعيق تطبيقها، وخاصة في المجال البحثي وتوفر الامكانيات مما يضع على عاتق قيادة الجامعة ومنتسبيها مسؤولية كبيرة لتحقيقها فضلاً عن ما يتطلبه ذلك من مضاعفة الجهود للوصول الى الغاية المنشودة وترجمة رؤيتها ورسالتها وأهدافها في إطار الريادة التي نسعى اليها جميعاً، على أن تكون إستراتيجية متكاملة الأبعاد (الصياغة، التنفيذ، المتابعة).

ويسعدني أن أقدم بكل الفخر هذا العمل المتكامل كمنهاج عمل للجامعة خلال الخمس سنوات القادمة ، وأتقدم بالشكر لكل من ساهم فيه من لجان مركزية وفرعية ومساعدتي رئاسة الجامعة وعمداء الكليات التي عملت لإعداد هذه الخطة .

خطة الجامعة اعتمدت على أحد عشر هدفاً إستراتيجياً ، وتفرع عنها أهداف تنفيذية، وقضايا إستراتيجية موزعة ما بين الشؤون العلمية، والشؤون الإدارية، و ضمان الجودة، وعلى هذا الأساس تم العمل مع الكليات والعمادات المساندة والوحدات الادارية المختلفة لإعداد خططهم الاستراتيجية بما يتماشى مع رؤية ورسالة واهداف الخطة الاستراتيجية للجامعة من خلال رصد الانجازات وخطط التنفيذ , اضافة الى ذلك تحرص قيادة جامعة كركوك خلال عملية تنفيذ الخطة الاستراتيجية على القيام بالمراجعات الدورية ضمن اطر زمنية محدد مسبقاً للتأكد من سلامة تنفيذ الخطة من خلال تشخيص مواطن القوة والضعف بناء على البيانات المتاحة التي تحدد مستوى الإنجاز في تحقيق مبادرات ونشاطات الخطة، وكذلك النتائج المترتبة على اية تغيرات قد تطرأ على البيئة الداخلية والخارجية.

المقدمة

يمكن القول أن التخطيط الاستراتيجي يندرج في إطار التدبير الحديث للمؤسسات التعليمية في العراق ، وبضمنها جامعة كركوك، وقد ادى هذا النوع من التخطيط الى تحسين فاعلية الجامعة من خلال امتلاكها رؤية مستقبلية في ادارة الجامعة، وتطوير ملاكاتها وأقسامها العلمية والسير مع تطورات العلم في ادارة العملية التعليمية ، والقدرة والاستجابة بطريقة فعالة مع التطورات العلمية داخل وخارج وزارة التعليم العالي والبحث العلمي من اجل المنافسة مع نظيراتها في جميع المجالات. ويمكن تعريف التخطيط الاستراتيجي ، بأنه العلمية التي يمكن من خلالها الوصول بالجامعة الى وضع مستقبلي واضح من خلال التخطيط الصحيح والمبني على ركائز ثابتة ومتغيرات علمية واضحة ومن ثم تجديد الخطة بما يتلائم مع المتغيرات العلمية. فالتخطيط الاستراتيجي يسهم في دعم عمليات اتخاذ القرار وتقييم الفاعلية للجامعة عن طريق إعداد وتنفيذ آليات ومخرجات التعليم للجامعة بشكل يتلاءم مع التخطيط المستقبلي ، اما مراحل تخطيط الخطة الاستراتيجية للجامعة ، فتتضمن عدة مراحل التي تنطوي على جميع المعطيات وتحليلها للوصول الى القرارات المناسبة للتخطيط المستقبلي للجامعة ، حيث يمكن تحديد المراحل المهمة للتخطيط الاستراتيجي الى :

أولاً: " تحديد الرؤية والرسالة والأهداف .

ثانياً: " الإعداد والتخطيط .

التخطيط الاستراتيجي Planning Strategic :

تخطيط مستقبلي يراعي الموارد والمعوقات الداخلية والخارجية للمؤسسة. ويمثل في مجموعة من العمليات تبدأ برسم الصورة التي تريد المؤسسة ان تكون عليه في المستقبل ، ثم يتم تحديد الأهداف التي تساعد على تحقيق هذه الأهداف، وصولاً الى الاستراتيجيات والوسائل الكفيلة لتحقيق الأهداف، ومن ابرز التخطيط الاستراتيجي ما يعرف بالتحليل الرباعي او البيئي : (swot analysis) يهدف الى تقييم وتحليل الوضع الحالي للجامعة ، والتعرف على نقاط القوة ونقاط الضعف فيها، وفرص التطور المتاحة لها، وتجنب التهديدات ومعالجتها، مما يساعد الجامعة على وضع الخطط الاستراتيجية (strategic plan) .

تحليل وضع الجامعة (swot analysis) .

أ- تحليل البيئة الخارجية العامة : تشمل (نقاط القوة ونقاط الضعف)

ب- تحليل البيئة الداخلية

ج- الفرص

د- التهديدات

ثالثاً: تحديد التوجهات الأساسية للخطة الاستراتيجية والأهداف.

رابعاً: بلورة الخطة (العمل التنفيذي) .

خامساً: متابعة وتقييم الخطة الاستراتيجية .

نبذة عن الجامعة



تعد جامعة كركوك أول جامعة حكومية تأسست في محافظة كركوك (حيث توالت بعدها تأسيس عدة جامعات أهلية) ، إذ تأسست في ١٧ كانون الثاني ٢٠٠٣ م ، وتمثل الكليات (القانون للعلوم السياسية ، التربية للعلوم الانسانية ، العلوم ، التمريض) النواة الأساسية في تأسيس الجامعة، فكانت جامعة كركوك ومنذ تأسيسها وحتى الآن تستجيب لكل متطلبات خطط التنمية ،وتهدف الى رفد سوق العمل من الخبرات العلمية والطاقات المختلفة بكافة الاختصاصات ، من اجل النهوض بالواقع المحلي لمدينة كركوك الحبيبة والواقع الوطني بما يتناسب مع التطور العالمي ، ثم توالت الانجازات في توسيع مجالات المعرفة في الجامعة ، وذلك باستحداث الكليات (الطب . الهندسة ، الزراعة ، الادارة والاقتصاد) في سنة ٢٠٠٧م، ومن ثم كلية (التربية للعلوم الصرفة) سنة ٢٠١١ ، لرفد سوق العمل بمخرجاتها التي تسهم في تطور المجتمع، وبعدها تم استحداث كليتي (الطب البيطري ، التربية البدنية وعلوم الرياضة) ، ثم تم استحداث الكليات (طب الأسنان، الاداب ، التربية /الحويجة ، الزراعة/الحويجة ، التربية الاساسية ،علوم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات)، ثم اخيرا" تم استحداث كلية (الصيدلة) لتبلغ عدد الكليات في الجامعة (١٨) كلية ، ولم تقتصر الجامعة باستحداث الكليات فقط ، بل سعت الى استحداث الدراسات العليا (الماجستير) في علوم الفيزياء ، وعلوم الحياة ، وعلوم الارض، والكيمياء، والقانون، واللغة العربية، والاحصاء التطبيقي ، اضافة الى دراسة (الدكتوراه) في بعض الاختصاصات العلمية . ومن اجل رفد سوق العمل بمخرجات واختصاصات تفيد المجتمع ،استمرت الجامعة بفتح الاقسام العلمية التي من خلالها استطاعت سد حاجة سوق العمل بما يتلائم من نظم الجودة التي وضعتها الجامعة ،وكذلك توفير خبرات جديدة ضمن الخطة التي وضعتها الجامعة لفتح آفاق جديدة في رفد مدينتنا العزيزة بطاقات تسهم في التطور .

ومن المرافق المهمة في تشكيلات الجامعة والتي من خلالها تم استكمال الجودة في التعليم , وجود المكتبات في الجامعة والكليات التابعة لها وقاعات للمؤتمرات العلمية والملاعب الرياضية، ودار الضيافة، فهي تمتلك قاعدة من الموارد البشرية التي تدير الجامعة بإدارة حكيمة ، وقد تم تطبيق بعض المعايير العالمية في الجودة مكنتها من الدخول الى التصنيفات العالمية ، والذي زاد من مسؤولية الجامعة لتمثيل وزارة التعليم العالي عند دخولها لبعض التصنيفات العالمية وحصولها على مراكز وجوائز تم حصدها في مجالات متخصصة من بين الجامعات العراقية والعالمية .

وان خطة القبول المتزايدة في اعداد الطلبة للدراسات الاولية والعليا، واستحداث كليات واقسام علمية والعمل للدخول للتصنيفات العالمية دليل على سعي الجامعة للارتقاء الى مصاف الجامعات العالمية فقد استمرت الجامعة بالعمل بإصرار من اجل تحقيق مطالبها التي وضعت في خططها الاستراتيجية، والسعي لتحقيق ذلك من خلال تشجيع البحث العلمي، كما ان الجامعة تسعى الى تحقيق متطلبات البرنامج الحكومي لوزارة التعليم العالي والبحث العلمي.



الهيكل التنظيمي

رئاسة جامعة كركوك

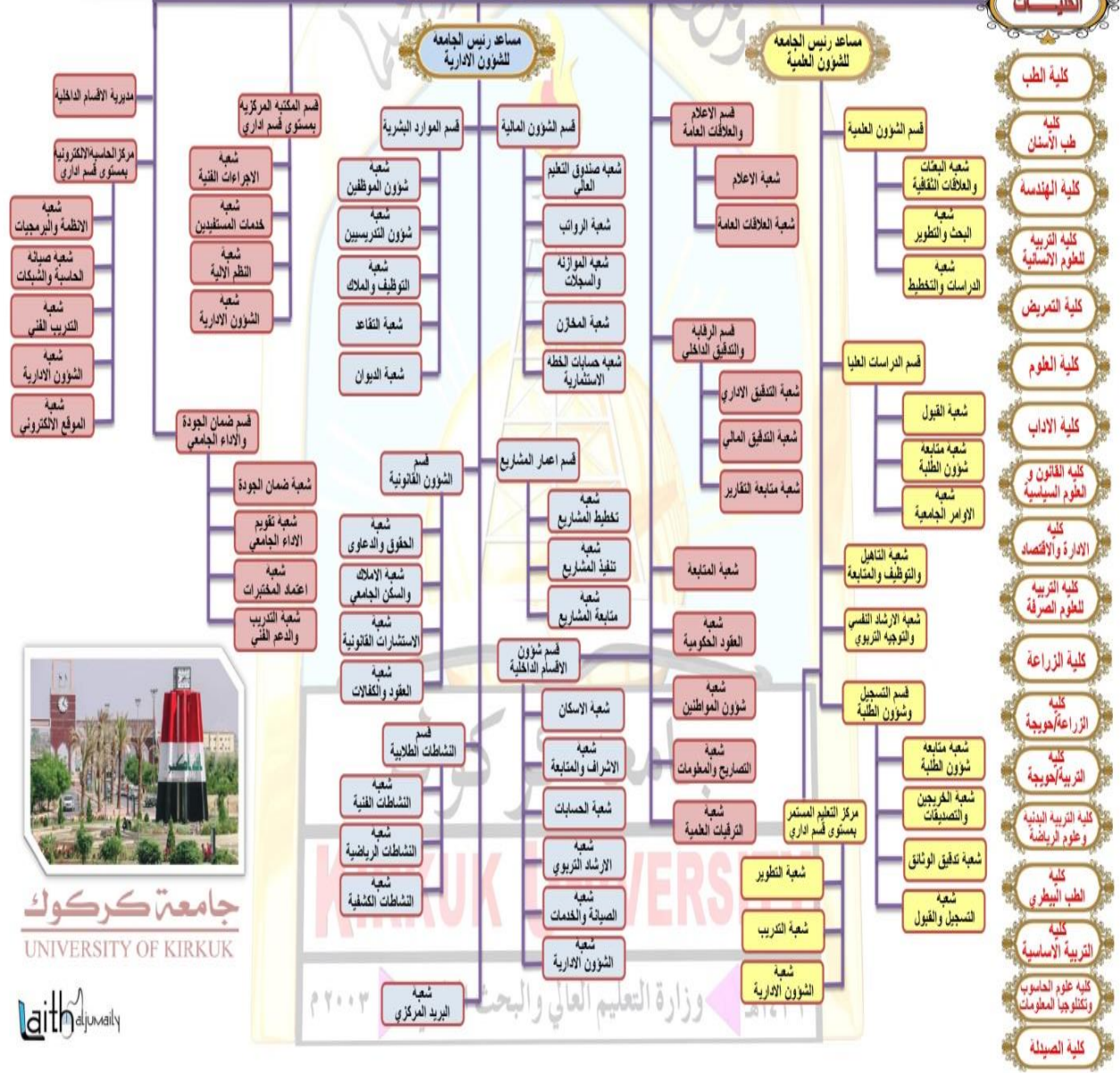
رئيس الجامعة

مجلس الجامعة

مكتب رئيس الجامعة
بمستوى الشعبة

امانة المجلس
بمستوى الشعبة

الكليات



جامعة كركوك
UNIVERSITY OF KIRKUK

laith@univ.kirkuk.edu.iq

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

رؤية ورسالة وأهداف الجامعة

الرؤية :

تتطلع جامعة كركوك الى رؤية تكاملية موحدة لمجتمع كركوك بأطيافها المختلفة ، بما تمتلكها من ارث حضاري و ثقافي و فكري و وطني و تسعى الجامعة الى ان تكون احدى الجامعات الرائدة في مجال البحث العلمي و التميز في المجال الاكاديمي عبر نشر المعرفة و تطبيقاتها في المجالات العلمية و المجتمعية , و ان تكون متميزة ورائدة و فائدة في تقديم خدمات تعليمية ذات جودة عالية في مجال التعليم وأن تكون نموذجاً يحتذى به على المستوى المحلي والاقليمي والعالمي، مقرونة بالابداع في أدائها .

الرسالة :

تحسين جودة العملية الأكاديمية والإدارية في الجامعة بغية الوصول الى أهدافها الاستراتيجية والعمل على تحقيق خدمات تعليمية متميزة وذات جودة عالية بأقل كلفة واقصر وقت ترقى الى مستوى توقعات المستفيدين منها ونيل رضاهم .

أهداف الجامعة :

تهدف الجامعة الى تحقيق الأهداف الآتية :-

- ١- نشر العلوم والتوجه العلمي وتزويد المجتمع بالخبرة العلمية والفنية .
- ٢- اعداد المتخصصين في المجالات العلمية المختلفة مع منحهم شهادات في اختصاصاتهم .
- ٣- تحقيق وتطوير التعاون العلمي مع الجامعات العراقية والعربية والعالمية .
- ٤- اعداد الدراسات والاستشارات العلمية لقطاعات الاقتصاد المختلفة التعليمية و التربوية و في مختلف المجالات الصناعية و الزراعية و الخدمية و بما تحقق متطلبات التنمية المستدامة .
- ٥- العمل على تنمية وتطوير الطاقات الموجودة لدى الشباب من خلال فتح الدورات التدريبية في مختلف المجالات
- ٦- زرع القيم السامية وتطوير الذات وغرس المعلومات الجيدة والمفيدة في عقول الشباب .
- ٧- بناء الانسان المستقبلي واعداده الأعداد الصحيح لقيادة المجتمع .
- ٨- نشر النتاجات العلمية ضمن قواعد البيانات والمستوعبات العالمية الرصينة .
- ٩- ضمان الجودة والأداء الجامعي على وفق معايير التنافس العالمي وتحقيق تصنيفات متقدمة .
- ١٠- الحصول على الاعتماد الأكاديمي والبرامجي والمؤسسي .
- ١١- تفعيل العلاقات الدولية والتعاون مع الجامعات والمؤسسات .

القيم الحاكمة:

يقتضي نجاح إستراتيجية الجامعة تحديد مجموعة من القيم الحاكمة التي تمثل المنطلق الأساسي الحاكم لسلوكيات أبناء الجامعة كافة، ولا بدّ لتلك القيم من عمليات تدعيم مستمرة لكي تتحول إلى ممارسات تطبيقية، وإلى أساس متين للتعاملات في الجامعة على المستويات كافة. إن المحور الرئيس للقيم الحاكمة للجامعة هو التميز الأكاديمي الذي يحرك ثلاثة مكونات رئيسة من مكونات رسالة الجامعة: التعليم والطلاب، والدراسات العليا والبحوث ، وخدمة المجتمع وتنمية البيئة. إن التأكيد على قيم التميز في الأداء في المجالات الثلاثة السابقة سوف يساعد في تحقيق رسالة الجامعة.

ويمكن إجمال هذه القيم بالآتي :

١- الالتزام الاجتماعي والأخلاقي :

تسعى جامعة كركوك إلى تحقيق أعلى مستويات الالتزام الاجتماعي والأخلاقي وترسيخ قيم الوسطية والاعتدال والمساواة بما ينسجم مع تعاليم الدين الإسلامي الحنيف ، والعادات والتقاليد العربية الأصيلة، والمثل الإنسانية العليا.

٢- الانتماء :

تسعى الجامعة جاهدة إلى تحقيق أعلى مستويات الانتماء الوطني الصادق لطلبتها والعاملين فيها عن طريق تعزيز الروح الوطنية، وتغليب المصلحة العامة على كل المصالح الشخصية .

٣- الشفافية والحرية الأكاديمية :

تشجع الجامعة الانفتاح والتفاعل مع الآخرين، وتؤكد اهتمامها بقيم العدل والنزاهة والحرية الأكاديمية

٤- العمل بروح الفريق الواحد :

الإيمان بالعمل الجماعي كالفريق الواحد لتحقيق رؤية الجامعة ورسالتها وأهدافها، ويتأتى ذلك من خلال تكامل خطط الجامعة مع خطط الكليات والمراكز البحثية .

٥- الانتماء :

تؤمن الجامعة بأنها جزء من هذا الوطن العريق بثراء تنوعه الفكري والثقافي وتعدد مشارب أبنائه.

تحليل سوانت:

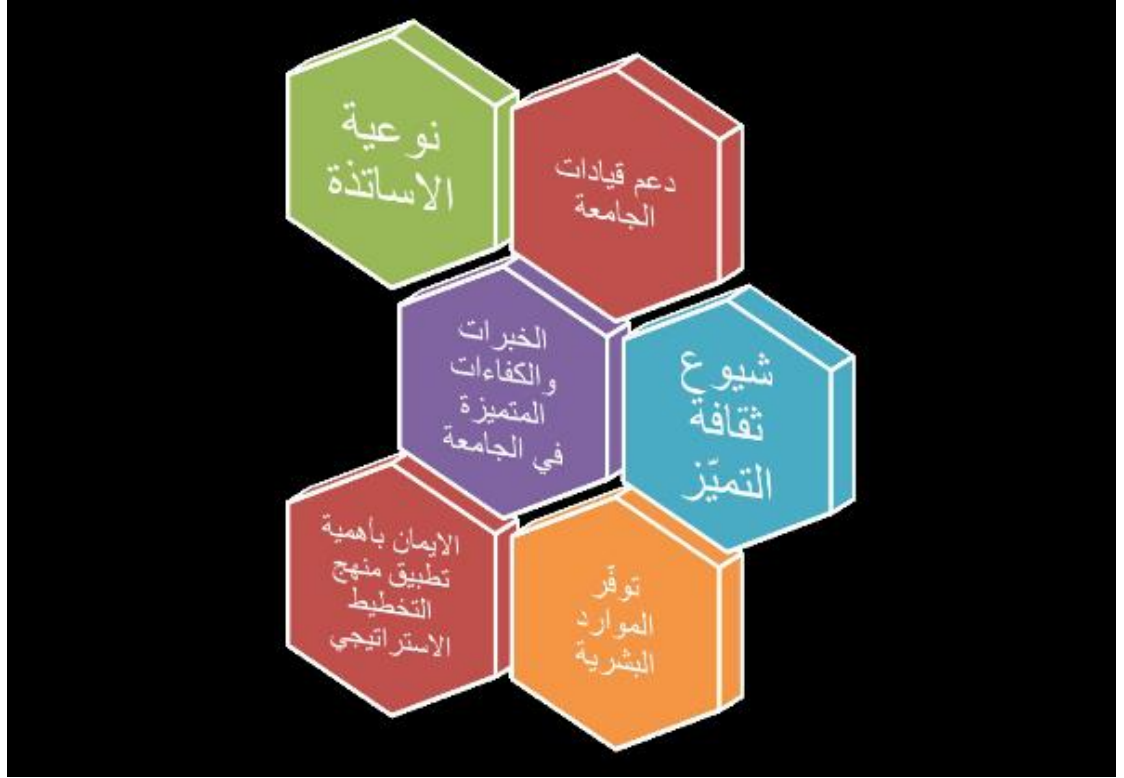
تتطلب الخطة اجراء عملية تحليل معمق لنقاط القوة والضعف، التي تحوزها او التي تعاني منها الجامعة، والفرص والتحديات، التي تفرضها البيئة الخارجية، على ان يجري التحليل على ضوء اهداف الجامعة والمتطلبات المحلية والاقليمية والعالمية.

أولا : نقاط القوة

سعي من الجامعة إلى إحداث تغييرات إيجابية في نُظْم الإدارة تُبنى على فلسفة ونظام إدارة الجودة الشاملة في التعليم العالي الذي يدعمه اتحاد الجامعات العربية، شرعت الجامعة في وضع اللبنة الأولى لنظام إدارة الجودة الشاملة في كليتها، أملاً في استكمالها، وجني ثماره تدريجي، بما يحدث قفزة نوعية في إدارة الجامعة وكلياتها ومراكزها وواقع الخدمات التي تقدّمها إلى المجتمع ومؤسسات القطاع الخاص، وبما ينسجم مع الواقع المتغير الذي يعيشه عالمنا في ظل ثورة المعلومات والتكنولوجيا، ومن نقاط القوة التي تتوافر لإنجاح الإستراتيجية:

١. دعم قيادات الجامعة وقناعتها بأهمية التخطي الإستراتيجي .
٢. تعدد التخصصات العلميّة في الجامعة وتنوّعها.
٣. توافر عدد من الخبرات والكفاءات المتميزة في الجامعة.
٤. سعي الجامعة المتواصل إلى تحقيق ضمان الجودة والحصول على الاعتماد الأكاديمي البرامجي والمؤسسي .
٥. شيوع ثقافة التميز والسعي إلى الارتقاء بالجامعة في السنوات القليلة الماضية.
٦. توافر الموارد البشرية والماديّة التي من شأنها أن تعزّز مسارات التخطي الإستراتيجي.
٧. حصول المزيد من أعضاء هيئة التدريس على درجة الدكتوراه في جامعات مرموقة سواء داخل العراق أو خارجه.
٨. موقع الجامعة المتميز في بداية مدينة كركوك.
٩. ارتباط الجامعة بشبكة واسعة من العلاقات الأكاديميّة والعلميّة مع مؤسسات وجامعات إقليميّة ودوليّة.
١٠. امتلاك الجامعة مكتبةً متميزةً تساهم في رفد الطلبة بالمصادر المطلوبة.

نقاط القوة :

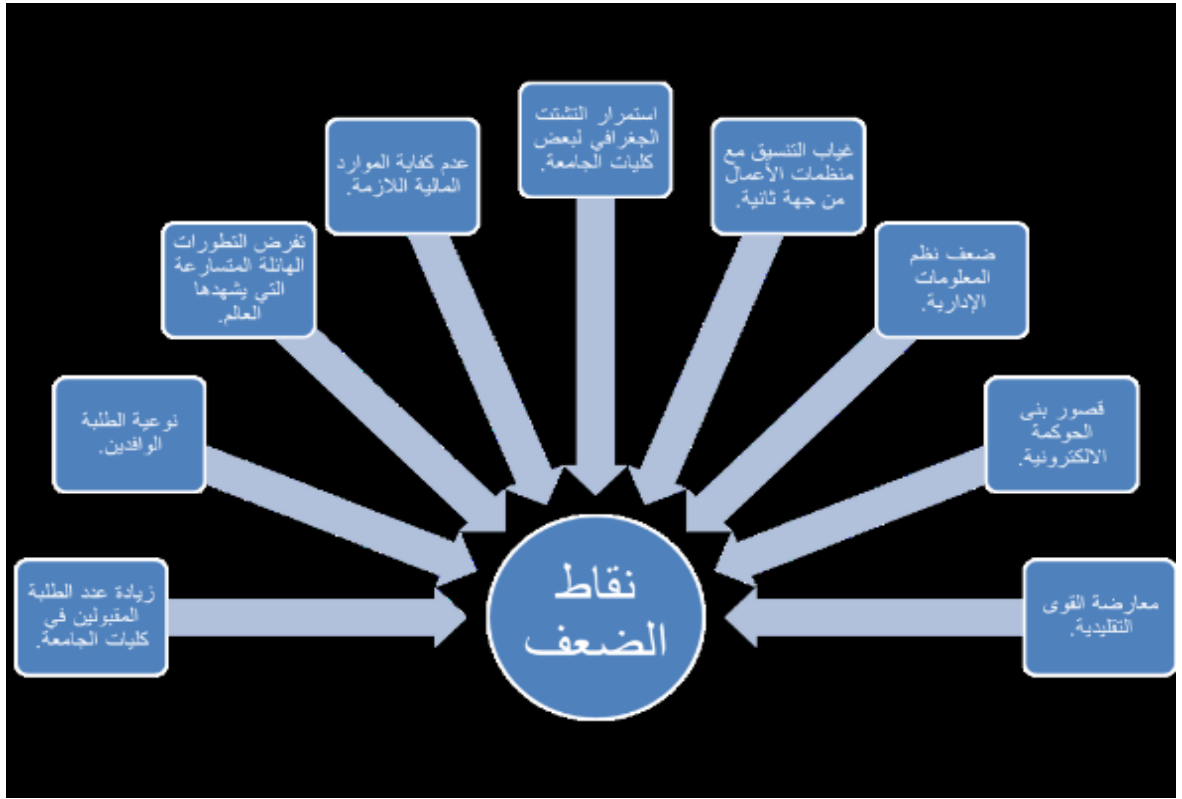


ثانيا : نقاط الضعف :

إن تنفيذ الإستراتيجية من المحتمل أن يُواجه بعض نقاط الضعف التي ستبرز في المستقبل

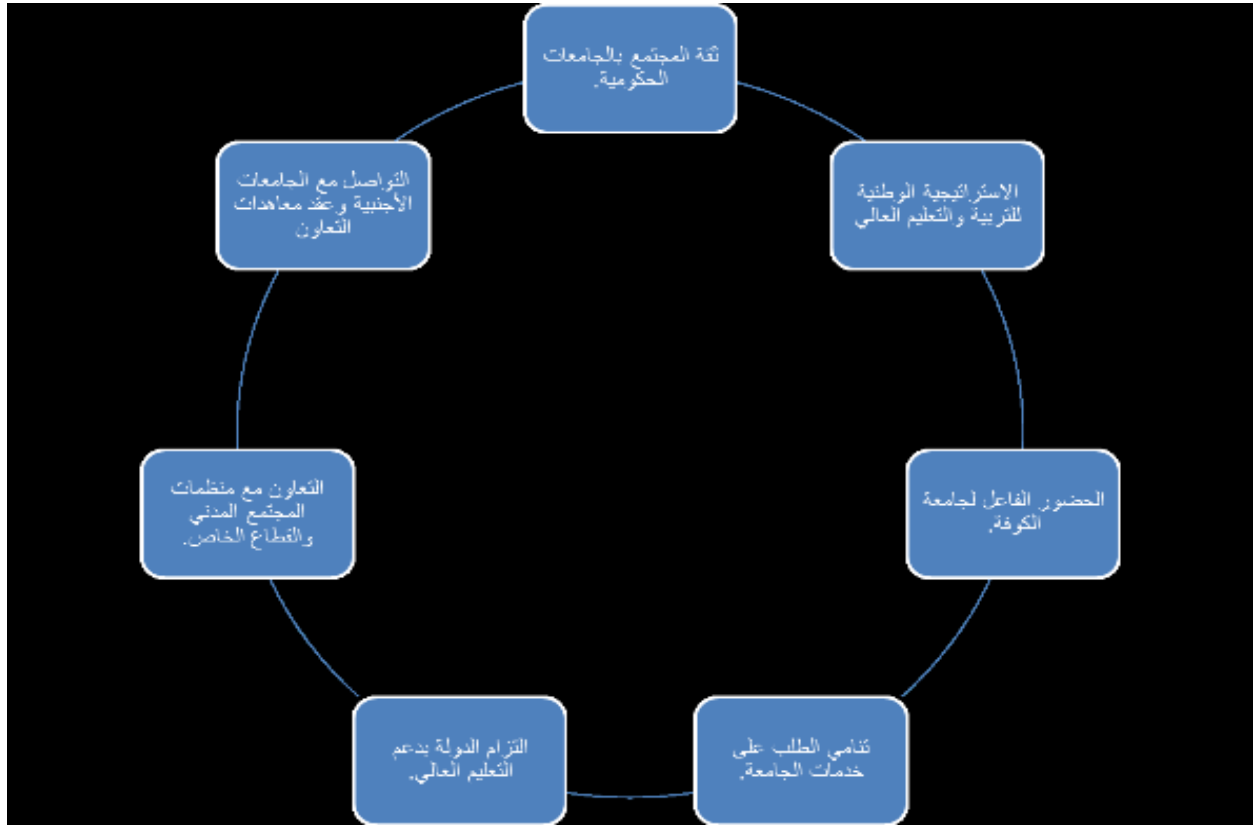
المنظور، سواء داخل الجامعة أو خارجها، والتي يمكن أن تؤثر في عملية التنفيذ، ومن هذه النقاط:

١. عدم كفاية الموارد المالية اللازمة لإنجاز التوسعات والاستحداثيات المادية المؤمل إنجازها خلال السنوات الخمس القادمة.
٢. حاجة عدد من الكليات ومراكز الأبحاث إلى إنشاء مبانٍ ومنشآت جديدة تتلائم مع التطورات التكنولوجية.
٣. ضعف التنسيق بين كليات الجامعة ومراكز البحوث فيها من جهة، وسوق العمل من جهة ثانية
٤. تقدم نُظم المعلومات الإدارية، وضعف اعتماد الإدارة الجامعية على تقارير وإحصائيات مُستخرجة من هذه النظم.
٥. قلة تطبيقات الحوكمة الإلكترونية على مستوى الجامعة.
٦. ضعف تواصل الجامعة مع المتخرجين.
٧. عدم تمكن الطلبة من اللغة الإنكليزية فضلا عن ضعفهم في اللغة العربية.
٨. ضعف مواكبة التطور في أساليب التدريس والبحث العلمي وطرائقها الحديثة.
٩. غياب التخطيط الإستراتيجي على مستوى الكليات والأقسام.
١٠. عدم كفاية قواعد البيانات الخاصة بحاجات سوق العمل.



ثالثا : الفرص

١. ثقة المجتمع بالجامعات الحكومية، وجامعة كركوك على وجه الخصوص.
٢. الاستفادة من الإستراتيجية الوطنية للتربية والتعليم العالي للسنوات (٢٠٢١ - ٢٠٢٦)
٣. حضور جامعة كركوك الجيد والفاعل في الوسط الاكاديمي العربي والإقليمي والعالمي.
٤. تنامي الطلب على الخدمات الجامعية.
٥. التزام الدولة بدعم التعليم العالي والبحث العلمي .
٦. دعم قيادة الجامعة لتنفيذ الإستراتيجية وتضامن أصحاب المصلحة من أجل إنجازها.
٧. التعاون مع الجامعات الأجنبية لاكتساب الخبرة واطلاع التدريسيين على المستجدات العلمية والعملية.
٨. وجود اتفاقيات للتعاون بين جامعة كركوك وعدد من الجامعات والمؤسسات العالمية.
٩. زيادة الإقبال على برامج الدراسات العليا.



رابعاً : التهديدات او التحديات

تواجه الخطة الإستراتيجية للجامعة عددا من التهديدات الداخلية والخارجية، نذكر منها:

١. زيادة الضَّغط على كليات الجامعة من خلال زيادة عدد الطلبة المقبولين فيها بما يفوق خططها وقدراتها الاستيعابية الفعلية نتيجة التزام الوزارة بقبول جميع الطلبة المتخرجين من مرحلة الدراسة الإعدادية، وفي ظل الزيادة السكانية المتوقعة ستواجه الجامعة ضغطاً شديداً نتيجة ازدياد أعداد هؤلاء الطلبة في المستقبل .
٢. تدني المستوى العلمي للطلبة المقبولين في الجامعة نتيجة المشكلات التي يعاني منها قطاع التربية وتقليدية أساليب الدراسة ومناهجها.
٣. التطورات العالمية المتسارعة والهائلة التي تفرض تحدياً جديداً يتمثل في القدرة على مواكبتها وتضمينها في مناهج الدراسة وحلقاتها وخطط البحوث.
٤. منافسة الجامعات والكليات الأهلية، التي بدأت تقتحم تخصصات علمية وطبية كانت حكراً على الجامعات الحكومية
٥. متغيرات متطلبات سوق العمل فضلاً عن ضعف العلاقة مع سوق العمل .
٦. قلة في تخصيص الموارد المالية قياساً بالتزامات الجامعة.
٧. المركزية في نظام التعليم العالي .

القضايا الاستراتيجية

تحقيقاً لرؤية الجامعة ورسالتها وأهدافها ، واستناداً إلى تحليل واقع الجامعة الحالي، حُدِّت القضايا الإستراتيجية الآتية التي يمكن من خلالها تحقيق الأهداف الاستراتيجية للجامعة :

التوقيت الزمني	مسؤولية التنفيذ	مؤشرات القياس	المخرجات المطلوبة	الهدف
٢٠٢١ ٢٠٢٢ ٢٠٢٣ ٢٠٢٤ ٢٠٢٥ ٢٠٢٦	مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية	ملحق (٣)، ملحق (٥) ، ملحق (٦)، ملحق (٧)، ملحق (٨)، ملحق (١٠)، ملحق (١٢)، ملحق (١٣) ، ملحق (١٥)، ملحق (١٦)، ملحق (١٧)، ملحق (١٨)	استحداث الاقسام العلمية	١- نشر العلوم والتوجه العلمي وتزويد المجتمع بالخبرة العلمية والفنية
	مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية	ملحق (٩)، ملحق (١٠)، ملحق (١٣) ، ملحق (١٥)، ملحق (١٧)، ملحق (١٨)	استحداث الدراسة المسائية	
٢٠٢١ ٢٠٢٢ ٢٠٢٣ ٢٠٢٤ ٢٠٢٥ ٢٠٢٦	رئاسة الجامعة - المشاريع	ملحق (١)، ملحق (٢)، ملحق (٣)، ملحق (٤)، ملحق (٥) ، ملحق (٦)، ملحق (٧)، ملحق (٨)، ملحق (٩)، ملحق (١٠)، ملحق (١١)، ملحق (١٢)، ملحق (١٣)، ملحق (١٤)، ملحق (١٥)، ملحق (١٦)، ملحق (١٧)، ملحق (١٨)، ملحق (١٩)	استحداث قاعات دراسية	

	مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية	استكمالاً لمتطلبات الادارية والفنية الضرورية لافتتاح دراسة الماجستير والدكتوراه في بعض اقسام الجامعة المؤهلة لذلك. ملحق(٤)، ملحق(٦) ملحق(٧)، ملحق(٨)، ملحق(٩)، ملحق(١١)، ملحق(١٢)، ملحق(١٣)، ملحق(١٤)، ملحق(١٥)، ملحق(١٦)، ملحق(١٧)، ملحق(١٨)، ملحق(١٩)	استحداث الدراسات العليا	٢- اعداد المتخصصين في المجالات العلمية المختلفة مع منحهم شهادات في اختصاصاتهم
2021 2022 2023 2024 2025 2026	رئاسة الجامعة - قسم المشاريع	انشاء مختبرات حديثة . توفير كادر متخصص. توفير اجهزة ومعدات تضاهي الجامعات الحديثة. ملحق (٢)، ملحق(٣)، ملحق(٤)، ملحق(٥)، ملحق(٧)، ملحق(٨)، ملحق(٩)، ملحق(١٠)، ملحق(١٢) ملحق(١٣)، ملحق(١٤)، ملحق(١٥)، ملحق(١٦)، ملحق(١٧)، ملحق(١٨)	انشاء المختبرات البحثية	
		ملحق (١)، ملحق (٢)، ملحق (٣)، ملحق(٤)، ملحق(٧)، ملحق(١٠)، ملحق(١١)، ملحق(١٢)، ملحق(١٦)، ملحق(١٩)	انشاء مختبر دراسات اولية	
		توفير كادر متخصص ملحق(٢)، ملحق(٤)، ملحق(٧)، ملحق(٨)، ملحق(١٠)، ملحق(١١)، ملحق(١٨)، ملحق(١٩)	استحداث وحدات بحثية	
2021 2022 2023 2024 2025 2026		انشاء بنايات للمراكز البحثية . توفير كادر متخصص. توفير اجهزة ومعدات حديثة.	استحداث مراكز بحثية	
2021 2022 2023 2024 2025 2026	رئيس الجامعة	مذكرات التفاهم بين الجامعات العربية والعالمية والمؤسسات الدولية وبشكل خاص الجوانب العلمية -التوأمة بين الجامعات العربية والعالمية حول الاشراف المشترك لبحوث ورسائل الماجستير واطاريج الدكتوراه - اقامة المؤتمر التعليمي متخصصة في نشر البحوث الاكاديمية المشتركة في المجالات العالمية ذات جودة عالية - تفعيل حل المشاكل العلمية مع المؤسسات والوزارات ذات صلة.		٣- تحقيق وتطوير التعاون العلمي مع الجامعات العراقية والعربية والعالمية والمؤسسات
	المساعد	رصد المبالغ المالية		

	الإداري			
2021 2022 2023 2024 2025 2026	مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية	زيادة خطة القبول لدراسة الاولية في الكليات الجامعة كما في الملحق (٢) (٧) و(١٢) و(١٦) و(١٩)	زيادة خطة قبول الدراسات الاولية	٤- اعداد الدراسات والاستشارات العلمية لقطاعات الاقتصاد المختلفة التعليمية والتربوية في مختلف المجالات الصناعية والزراعية والخدمية بما يحقق متطلبات التنمية المستدامة
2021 2022 2023 2024 2025 2026	رئاسة الجامعة - قسم المشاريع	ملحق (١)، ملحق (٢)، ملحق (٣)، ملحق (٤)، ملحق (٥)، ملحق (٦)، ملحق (٧)، ملحق (٨)، ملحق (٩)، ملحق (١٠)، ملحق (١١)، ملحق (١٢)، ملحق (١٣)، ملحق (١٤)، ملحق (١٥)، ملحق (١٦)، ملحق (١٧)، ملحق (١٨)، ملحق (١٩).	توسعة البنى التحتية	
2021 2022 2023 2024 2025 2026	رئاسة الجامعة - قسم المشاريع	فتح عيادة استشارية في كلية طب الاسنان (٣) عيادة استشارية بيطرية تعليمية في كلية الطب البيطري (٤) استحداث عيادة استشارية نفسية ملحقة وممولة من جامعة كركوك و مركز لتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة في التربية الانسانية. (١١) فتح عيادة استشارية (قسم رياض الاطفال) ومكتب استشاري لخدمات الترجمة (قسم اللغة الانكليزية) في كلية التربية الاساسية (١٢) و ملحق (١٤) وملحق (١٩).	فتح عيادات استشارية	
2021 2022 2023 2024 2025 2026	رئاسة الجامعة - قسم المشاريع	انشاء مزرعة لإدامة الحقل الحيواني في حال توفر بناية جديدة للكلية بمساحة اكبر في كلية الطب البيطري انشاء بيت زجاجي في كلية العلوم انشاء بيت زجاجي في كلية زراعة الحويجة انشاء بيت زجاجي في كلية الزراعة	انشاء بيت زجاجي انتاجي	

2021 2022 2023 2024 2025 2026	رئاسة الجامعة - قسم المشاريع	انشاء حقل حيواني تعليمي و انتاجي و انشاء حقل دواجن تعليمي و انتاجي و انشاء حوض اسماك تعليمي و انتاجي في الطب البيطري. انشاء بيت حيواني لكلية العلوم وكلية زراعة الحويجة وكلية الزراعة انشاء حقل زراعة الشعير ومحاصيل البقولية والجت والبرسيم انشاء بيت لابحاث الطيور الداجنة ولحيوانات كبيرة	انشاء بيت حيواني	
2021 2022 2023 2024 2025 2026		مركز ثقافي في كلية التربية الانسانية، قسم الرياضيات (علوم الصرفة)، الزراعة الحويجة، كلية الصيدلة، العلوم، زراعة	استحداث مراكز ثقافية طلابية	
2021 2022 2023 2024 2025 2026		وحدة تمكين المرأة وحدة التعليم الالكتروني وحدة ذوي الاحتياجات الخاصة وحدة الاعداد المهني وحدة العلوم الاساسية وحدة شؤون الخريجين وحدة مكافحة التصحر وحدة التأهيل والتوظيف	استحداث وحدة ادارية	٥- زرع القيم السامية وتطوير الذات وغرس المعلومات الجيدة والمفيدة في عقول الشباب
2021 2022 2023 2024 2025 2026	رئاسة الجامعة - قسم المشاريع	مركز تواصل مجتمعي في كلية القانون مكتب تواصل الاستشاري في كلية زراعة- الحويجة غرفة الكترونية للتدريس مكتب الترجمة العلمية مكتبة سمينارات تجمعية كلية التربية للعلوم الانسانية. مركز دولي للسلام المجتمعي وحوار الاديان في كلية الآداب	استحداث مركز تواصل مجتمعي	٦- بناء الإنسان المستقبلي وإعداد الأعداد الصحيحة لقيادة المجتمع
2021 2022 2023 2024 2025 2026	مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية	تشجيع البحث العلمي لأعضاء الهيئة التدريسية دعم مشاركة التدريسين في المؤتمرات والدورات داخل وخارج العراق تطوير وتعزيز القدرات البحثية للملاكات التدريسية	رفع نسبة البحوث المنشورة ضمن القواعد البيانات والمستوعبات العالمية الرصينة تمكين تسويق البحوث	٧- نشر النتائج العلمية ضمن قواعد البيانات والمستوعبات العالمية الرصينة

2021 2022 2023 2024 2025 2026	قسم ضمان الجودة وتقويم الاداء	الحصول على الاعتمادية من قبل الهيئات المعتمدة	تطبيق معايير وطنية وعالمية	٨- ضمان الجودة والاداء الجامعي وفق معايير علمية وتحقيق تصنيفات متقدمة والحصول على الاعتماد الاكاديمي والبرامجي والمؤسسي
يتم تطبيق معايير المؤسسي لتصنيف الجامعات العراقية		تطبيق معايير الاعتماد المؤسسي الوطنية		
ملحق(٢)، ملحق(٤)، ملحق(٦)، ملحق(٧)، ملحق(٨)		تطبيق معايير الاعتماد البرامجي التخصصية لكافة برامج مؤسستكم		
دخول الى تصنيفات عالمية جديدة العمل على تحقيق متطلبات وحصول على مراتب متقدمة للتصنيفات الحاصلة عليها الجامعة		دخول الى تصنيفات عالمية		
٢٠٢١ ٢٠٢٢ ٢٠٢٣ ٢٠٢٤ ٢٠٢٥ ٢٠٢٦	قسم ضمان الجودة وتقويم الاداء	تم تطبيق مواصفات نظام ايزو لادارة السلامة والصحة المهنية من خلال توعية الطلبة واقامة ورش والندوات كما في ملحق(٢)، ملحق (٣)، ملحق(٤)، ملحق(٦)، ملحق(٧)، ملحق(٨)، ملحق(٩)، ملحق(١٤)	تطبيق مواصفات نظام ادارة السلامة والصحة المهنية (ISO 45001: 2018)	٩- تطبيق مواصفات نظام ايزو (ISO)
ملحق(٢)، ملحق(٤)، ملحق(٦)، ملحق(٧)، ملحق(٨)، ملحق(٩)، ملحق(١٤)		تطبيق نظام ادارة ISO البيئة 14001:2015)		
ملحق(٢)، ملحق(٣)، ملحق(٤)، ملحق(٦)، ملحق(٧)، ملحق(٨)		تطبيق نظام ادارة ISO الطاقة 50001:2018)		

ملحق (١)

الخطة الإستراتيجية لجامعة كركوك (رئاسة الجامعة)

٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
						استحداث قسم علمي
						استحداث دراسات العليا
			مشروع انشاء مختبرات في كلية العلوم مشروع انشاء ورش في كلية الهندسة			انشاء مختبر دراسات اولية
						انشاء مختبر بحثي
						زيادة خطة قبول دراسات اولية
		اعادة ادراج مشروع اعمال موقع وبوابة جامعة كركوك- مشروع اعمال التصميم الاساسي لموقع الجامعة	بنية كلية التربية الرياضية (قيد الانجاز) -بنية مختبرات كلية العلوم(قيد الانجاز) - مشروع انشاء كلية الصيدلة- انشاء كلية التربية الاساسية-انشاء كلية طب الاسنان- بنية ورش لكلية الهندسة اعادة ادراج مشروع اعمال موقع وبوابة جامعة كركوك-مشروع اعمال التصميم الاساسي لموقع الجامعة	بنية كلية التربية الرياضية (قيد الانجاز) - مختبرات كلية العلوم(قيد الانجاز) - مشروع انشاء كلية الصيدلة- انشاء كلية التربية الاساسية-انشاء كلية طب الاسنان- بنية ورش لكلية الهندسة- اعادة ادراج مشروع اعمال موقع وبوابة جامعة كركوك- مشروع اعمال التصميم الاساسي لموقع الجامعة	بنية كلية الاداب (تم) - بنية كلية التربية الرياضية (قيد الانجاز) - بنية مختبرات كلية العلوم(قيد الانجاز) - مشروع انشاء كلية الصيدلة- انشاء كلية التربية الاساسية- انشاء كلية طب الاسنان- بنية ورش لكلية الهندسة- اعادة ادراج مشروع اعمال موقع وبوابة جامعة كركوك- مشروع اعمال التصميم الاساسي لموقع الجامعة	توسعة بنى تحتية
						تجهيز اجهزة مختبرية
	تصميم وتنفيذ قاعات رياضية مغلقة	تصميم وتنفيذ قاعات رياضية مغلقة	تصميم وتنفيذ قاعات رياضية مغلقة			انشاء قاعة رياضية
						انشاء مكتبة
						استقطاب حملة شهادات عليا (ماجستير -دكتوراه)

			مشروع انشاء كلية الصيدلة مشروع انشاء كلية التربية الاساسية مشروع انشاء كلية الطب	مشروع انشاء كلية التربية البدنية وعلوم الريضة (فيد التنفيذ)		انشاء قاعات دراسية
						استحداث مراكز ثقافية طلابية
						استحداث دراسات مسائية
						استحداث وحدة بحثية
						استحداث وحدة ادارية
	انشاء مراكز بحثية	انشاء مراكز بحثية	انشاء مراكز بحثية			استحداث مركز بحثي
						استحداث مركز تعليم مستمر
						فتح عيادة استشارية
						استحداث مركز تواصل مجتمعي
						انشاء مساحات خضراء
						انشاء بيت زجاجي انتاجي
						انشاء بيت حيواني مختبري
						استحداث بناية ملحقة بالكلية (ادارية. علمية. اجتماعية)
						تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى
						ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
						خطة نشر البحوث العلمية

ملحق (٢)

الخطة الاستراتيجية لجامعة كركوك (كلية الطب)

السنة	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦
استحداث قسم علمي						
استحداث دراسات العليا						
انشاء مختبر دراسات اولية	توسعة المختبرات والابنية الملحقة بها	استمرار بالعمل	استمرار بالعمل	استمرار بالعمل		
انشاء مختبر بحثي	توفير مكان اوسع لمختبر لاجراء بحوث في مختلف الاختصاصات ولعدد اكبر من الباحثين	توفير مكان اوسع لمختبر لاجراء بحوث في مختلف الاختصاصات ولعدد اكبر من الباحثين	توفير مكان اوسع لمختبر لاجراء بحوث في مختلف الاختصاصات ولعدد اكبر من الباحثين	توفير مكان اوسع لمختبر لاجراء بحوث في مختلف الاختصاصات ولعدد اكبر من الباحثين	توفير مكان اوسع لمختبر لاجراء بحوث في مختلف الاختصاصات ولعدد اكبر من الباحثين	توفير مكان اوسع لمختبر لاجراء بحوث في مختلف الاختصاصات ولعدد اكبر من الباحثين
زيادة خطة قبول دراسات اولية	زيادة خطة القبول لدراسة الاولى ٦٠ الى ٩٠ طالب وطالبة	زيادة خطة القبول لدراسة الاولى ٦٠	زيادة خطة القبول لدراسة الاولى ٦٠	زيادة خطة القبول لدراسة الاولى ٦٠	زيادة خطة القبول لدراسة الاولى ٦٠	زيادة خطة القبول لدراسة الاولى ٦٠
توسعة بنى تحتية	انشاء قاعات دراسية حديثة تتناسب مع الزيادة الحاصلة في عدد الطلبة					
تجهيز اجهزة مختبرية	شراء عدد من الاجهزة في اختصاص البيولوجيا الجزئية -جهاز لابتوب- مكبر الصوت وسمعات جدارية- جهاز ثلاثي الابعاد data show لعرض جسم الانسان - جهاز Spectrophotometer -جهاز DEXA-جهاز سونار	شراء عدد من الاجهزة حسب الاختصاص وحاجة المختبر وتوفير مستلزمات السلامة المختبرية وتأهيل وصيانة الاجهزة المختبرية توفير موديلات تشريح بلاستيكية لاجزاء جسم الانسان، جهاز ثلاثي الابعاد data show لعرض جسم الانسان	شراء عدد من الاجهزة حسب الاختصاص وحاجة المختبر توفير مستلزمات السلامة المختبرية وتأهيل وصيانة الاجهزة المختبرية توفير موديلات تشريح بلاستيكية لاجزاء جسم الانسان، جهاز ثلاثي الابعاد data show لعرض جسم الانسان	شراء عدد من الاجهزة حسب الاختصاص وحاجة المختبر توفير مستلزمات السلامة المختبرية وتأهيل وصيانة الاجهزة المختبرية توفير موديلات تشريح بلاستيكية لاجزاء جسم الانسان، جهاز ثلاثي الابعاد data show لعرض جسم الانسان	شراء عدد من الاجهزة حسب الاختصاص وحاجة المختبر توفير مستلزمات السلامة المختبرية وتأهيل وصيانة الاجهزة المختبرية توفير موديلات تشريح بلاستيكية لاجزاء جسم الانسان، جهاز ثلاثي الابعاد data show لعرض جسم الانسان	شراء عدد من الاجهزة حسب الاختصاص وحاجة المختبر توفير مستلزمات السلامة المختبرية وتأهيل وصيانة الاجهزة المختبرية توفير موديلات تشريح بلاستيكية لاجزاء جسم الانسان، جهاز ثلاثي الابعاد data show لعرض جسم الانسان
انشاء قاعة رياضية						
انشاء مكتبة	موجودة	موجودة	موجودة	موجودة	موجودة	موجودة
استقطاب حملة شهادات عليا (ماجستير -دكتوراه)						
انشاء قاعات دراسية	انشاء قاعات دراسية حديثة					
استحداث مراكز ثقافية طلابية						
استحداث دراسات مساندة						
استحداث وحدة بحثية	موجودة	موجودة	موجودة	موجودة	موجودة	موجودة
استحداث وحدة ادارية						
استحداث مركز بحثي						
استحداث مركز تعليم مستمر	موجود شعبة تعليم مستمر في الكلية	موجود شعبة تعليم مستمر في الكلية	موجود شعبة تعليم مستمر في الكلية	موجود شعبة تعليم مستمر في الكلية	موجود شعبة تعليم مستمر في الكلية	موجود شعبة تعليم مستمر في الكلية

						فتح عيادة استشارية
						استحداث مركز تواصل مجتمعي
زراعة مساحات خضراء	زراعة مساحات خضراء	زراعة مساحات خضراء	زراعة مساحات خضراء	زراعة مساحات خضراء	تأهيل مساحة شاغرة خلف الكلية وترتيب حديقة للكلية وبناء نافورة	انشاء مساحات خضراء
						انشاء بيت زجاجي انتاجي
						انشاء بيت حيواني مخبري
						استحداث بناية ملحقة بالكلية (ادارية- علمية- اجتماعية)
				شراء جهاز بصمة وسبلت جداري	فتح قاعة مختبر حديثة وتجهيزها بكافة الاجهزة من الحاسبات وجهاز استنساخ وسكنر، شراء جهاز بصمة وسبلت جداري	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكنر واجهزة الكترونية اخرى
تطوير بدالة الداخلية من السلكية الى السلكية وربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة	تطوير بدالة الداخلية من السلكية الى السلكية وربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة	تطوير بدالة الداخلية من السلكية الى السلكية وربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة	تطوير بدالة الداخلية من السلكية الى السلكية وربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة	تطوير بدالة الداخلية من السلكية الى السلكية وربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة	تطوير بدالة الداخلية من السلكية الى السلكية وربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة	ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
تطوير خطة نشر بحوث علمية	تطوير خطة نشر بحوث علمية	تطوير خطة نشر بحوث علمية	تطوير خطة نشر بحوث علمية	تطوير خطة نشر بحوث علمية	تطوير خطة نشر بحوث علمية	خطة نشر البحوث العلمية
العمل مستمر	العمل مستمر	العمل مستمر	العمل مستمر	العمل مستمر	تطبيق معايير الاعتمادية الدولية المؤسسي الوطنية لكليات الطب	تطبيق معايير الاعتمادية الدولية المؤسسي الوطنية
العمل مستمر	العمل مستمر	العمل مستمر	العمل مستمر	العمل مستمر	عمل اجراءات وقائية للصحة والسلامة	تطبيق مواصفات الايزو ادارة السلامة والصحة مهنية
				العمل مستمر	تم تشكيل لجان من اجل سلامة البيئة	تطبيق ادارة البيئة
					وجود عداد للكهرباء	تطبيق نظام ادارة الطاقة

ملحق (٣)

الخطة الاستراتيجية لجامعة كركوك (كلية طب الاسنان)

السنة	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦
استحداث قسم علمي				استحداث فرع	استحداث فرع	استحداث فرع
استحداث دراسات العليا				صناعة الاسنان	تقويم الاسنان	المعالجة
انشاء مختبر دراسات اولية		تم انشاء مختبر فانتوم لدراسات الاولية		انشاء عيادة وقاية والاطفال		انشاء عيادة صناعة اسنان
انشاء مختبر بحثي						انشاء مختبر بحوث عام
زيادة خطة قبول دراسات اولية						
توسعة بني تحتية						
تجهيز اجهزة مختبرية	تم تجهيز مجاهر عدد ٥٠ وجهاز PCR عدد ١		جهاز (PCR) elisamcntome, (التقطيع النسيجي) , opc, hplc	جهاز (PCR) elisamcntome, (التقطيع النسيجي) , opc, hplc	جهاز (PCR) elisamcntome, (التقطيع النسيجي) , opc, hplc	جهاز (PCR) elisamcntome, (التقطيع النسيجي) , opc, hplc
انشاء قاعة رياضية	لا يوجد مساحة					
انشاء مكتبة	توجد مكتبة	توجد مكتبة	توجد مكتبة	توجد مكتبة	توجد مكتبة	توجد مكتبة
استقطاب حملة شهادات عليا (ماجستير - دكتوراه)	دكتوراه (٢)، بورد (٦)، ماجستير (١٤)، بكالوريوس (٢٥)	دكتوراه (٢)، بورد (٢)، ماجستير (٥)، بكالوريوس (٢٥)	دكتوراه (٣٠)، بورد (١٠)، ماجستير (٢٠)، بكالوريوس (٣٠)	دكتوراه (٣٠)، بورد (١٠)، ماجستير (٢٠)، بكالوريوس (٣٠)	دكتوراه (٣٠)	دكتوراه (٣٠)
انشاء قاعات دراسية	تم انجاز قاعة واحدة سعة ١٠٠ طالب		انشاء قاعة عدد ٢ سعة ١٢٠ طالب			
استحداث مراكز ثقافية طلابية	لا يوجد مساحة					
استحداث دراسات مسائية	لا يوجد					
استحداث وحدة بحثية						
استحداث وحدة ادارية						
استحداث مركز بحثي						
استحداث مركز تعليم مستمر	يوجد في الكلية شعبة تعليم المستمر					
فتح عيادة استشارية					عيادة استشارية لطب الاسنان	
استحداث مركز تواصل مجتمعي						
انشاء مساحات خضراء						
انشاء بيت زجاجي انتاجي						
انشاء بيت حيواني مختبري				انشاء بيت حيواني مختبري		
استحداث بناية ملحقة بالكلية (ادارية- علمية- اجتماعية)	لا يوجد مساحة					
تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى	تم تجهيز ٣٠ لابتوب مع سكرن وتجهيز ١٠ شاشات ذكية	تجهيز ٢٥ لابتوب	حاسبات ٢٥ واستنساخ ٢٠ وسكرن ١٠ واجهزة الكترونية ٣٠	استنساخ ٢٠ وسكرن ١٠ واجهزة الكترونية ٣٠	استنساخ ٢٠ وسكرن ١٠ واجهزة الكترونية ٣٠	استنساخ ٢٠ وسكرن ١٠ واجهزة الكترونية ٣٠

ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة	يوجد شبكة انتر انيت لجميع الشعب والوحدات	جاري التنفيذ وجود شبكة انتر انيت والانتر انيت	جاري التنفيذ وجود شبكة انتر انيت والانتر انيت	جاري التنفيذ وجود شبكة انتر انيت والانتر انيت	جاري التنفيذ وجود شبكة انتر انيت والانتر انيت
خطة نشر البحوث العلمية		نشر بحوث في مستوى عبات سكوباس وكلارفيت	نشر بحوث في مستوى عبات سكوباس وكلارفيت	نشر بحوث في مستوى عبات سكوباس وكلارفيت	نشر بحوث في مستوى عبات سكوباس وكلارفيت
تطبيق مواصفات ايزو للصحة والسلامة ISO-45001:2018	-لاجل سلامة وصحة الطلبة في ظل وباء كوفيد-19 تم اتباع الوقاية من التباعد الاجتماعي وتوفير الكفوف والمعقات والكمادات لكافة منتسبي الطلبة - تجهيز المختبرات بوسائل التعقيم تجهيز المختبرات بوسائل التهوية				
تطبيق نظام ايزو للطاقة ISO-50001:2018	ترشيد استهلاك الطاقة من قبل منتسبي الكلية				

ملحق (٤)

الخطة الاستراتيجية لجامعة كركوك (كلية الطب البيطري)

2026	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
						استحداث قسم علمي
ماجستير Sugery	ماجستير Physiology	ماجستير Anatomy	ماجستير microbiology	ماجستير Clinical pathology		استحداث دراسات العليا
امراض الاسماك	امراض الدواجن	التوليد	الجراحة			انشاء مختبر دراسات اولية
		مختبر احياء مجهرية	مختبر تقطيع نسيجي			انشاء مختبر بحثي
						زيادة خطة قبول دراسات اولية
انشاء حوض اسماك تعليمي وانتاجي	انشاء حقل حيواني تعليمي	انشاء حقل دواجن تعليمي	انشاء محرقة نظامية لاثلاف مخلفات المختبرات وجثث التشريح			توسعة بنى تحتية
جهاز PCR كامل مواصفات	جهاز اليزا	physiograph	منشار كهربائي لتقطيع الجثث التشريحية ، جهاز الاشعة السينية	انشاء حقل دواجن تجريبي	انشاء حقل حيواني تعليمي	تجهيز اجهزة مختبرية
			ملعب خماسي لكرة القدم		قاعة رياضية ٦*١٢ متر مربع	انشاء قاعة رياضية
			انشاء مكتبة			انشاء مكتبة
دكتوراه (٢) ماجستير (٢)	دكتوراه (٢) ماجستير (٢)	دكتوراه (٣) ماجستير (٣)	دكتوراه (٤) ماجستير (٤)	دكتوراه (١٠) - ماجستير (١٠)		استقطاب حملة شهادات عليا (ماجستير – دكتوراه)
				قاعة عدد اثنين سعة ٥٠ طالب		انشاء قاعات دراسية
						استحداث مراكز ثقافية طلابية
						استحداث دراسات مسائية
				وحده بحثية متعددة الاغراض	وحده بحثية متعددة الاغراض	استحداث وحدة بحثية
	وحدة الرعاية الصحية	وحدة الاعداد المهني-	وحدة التعليم الالكتروني		وحدة تمكين المرأة وحدة الرعاية الصحية	استحداث وحدة ادارية
						استحداث مركز بحثي
					مستحدث	استحداث مركز تعليم مستمر
				استشارية بيطرية تعليمية		فتح عيادة استشارية
						استحداث مركز تواصل مجتمعي
					انشاء مزرعة لادامة الحقل الحيواني في حال توفر بنائة جديدة للكلية بمساحة اكبر	انشاء مساحات خضراء
						انشاء بيت زجاجي انتاجي
				بيت حيواني بمساحة ٨*٥ م	بيت حيواني بمساحة ٨*٥ م	انشاء بيت حيواني مختبري
			استحداث وحدة الامراض الانتقالية	حضانة اطفال سعة ٢٠ طفل		استحداث بنائة ملحقة بالكلية (ادارية- علمية- اجتماعية)

اجهزة استنساخملو نة عدد (٢) سكنر عدد(٢) اجهزة استنساخ	اجهزة استنساخملونة عدد (٢) سكنر عدد(٢) اجهزة استنساخ	اجهزة استنساخملونة عدد (٢) سكنر عدد(٢) اجهزة استنساخ	اجهزة استنساخ ملونة عدد (٢) سكنر عدد(٥) اجهزة استنساخ	حاسبات عدد (١٠)- اجهزة استنساخ عدد (٨) سكنر عدد(٨)	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكنر واجهزة الالكترونية اخرى
			توفير شبكة الانترنت والانترنت لتغذية جميع الشعب ووحدات الكلية		ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الالكترونية متطورة
١٠	١٠	١٠	10	10	خطة نشر البحوث العلمية
				المعايير الوطنية للاعتدال الاكاديمي لطب البيطري العراقي	تطبيق معايير وطنية وعالمية
				معايير الاعتماد البرامجي الوطنية لكليات الطب البيطري	
			تجهيز المختبرات وسائل التعقيم تجهيز المختبرات بوسائل التهوية تباغ سبل حديثة لحفظ وتحنيط الجثث بدلا من مادة الفورمالينالمخدشة للجهاز التنفسي والعينين والمسببة للسرطان ومنها اسلوب التجميد حفظ المواد الكيميائية في اماكن خاصة بعيدة عن المختبرات لتامين سلامة الطلبة والعاملين في المختبرات لاجل سلامة وصحة الطلبة في ظروف وباء كوفيد ١٩ تم اتباع سبل الوقاية من التباعد الاجتماعي وتوفير الكفوف والكمادات لكافة منتسبين وطلبة الكلية.	تطبيق مواصفات ايزو للصحة والسلامة ISO- 45001:2018	تطبيق مواصفات الايزو
			اعداد تقرير من قبل التدريسي أ.م.د. كمال علي صالح حول الحفاظ على نظافة البيئة مدينة كركوك ويتضمن: ظاهرة الذبح العشوائي للمواشي والاغنام في مناطق المؤهلة بالسكان ظاهرة تربية المواشي والاغنام داخل المدينة ظاهرة جزر الدجاج في مناطق مؤهلة بالسكان	تطبيق نظام ادارة البيئة ISO- 14001:2015	

				اقترح نقل الكلية الى موقع بديل تلافيا للتلوث البيئي الناجم من استخدام الحيوانات الحقلية والمختبرية التي تخالف الشروط الصحية		
				١- ترشيد استهلاك الطاقة من قبل المنتسبين ٢- استخدام مولدة ذات طاقة لاتزيد عن احتياجات الكلية لترشيد استهلاك الوقود ٣- اقامة حلقة نقاشية حول ترشيد الطاقة من قبل المنتسبين	تطبيق نظام ادارة الطاقة ISO- 50001:2018	

ملحق (٥)

الخطة الاستراتيجية لجامعة كركوك (كلية الصيدلة)

٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
				استحداث فرع الصيدلة السريرية	استحداث فرع العقاقير والنباتات الطبية	استحداث قسم علمي
	دراسات عليا عامة					استحداث دراسات العليا
مختبر الكيمياء الصيدلانية	مختبر الصيدلة الصناعية	مختبر الالكتروني ثاني	مختبر الالكتروني ثاني (بيت الحيوان)		مختبر الصيدلة التكنولوجية	انشاء مختبر دراسات اولية
مختبر الدراسات العليا (٣)	مختبر الدراسات العليا (٢)	مختبر الدراسات العليا				انشاء مختبر بحثي
						زيادة خطة قبول دراسات اولية
الانتهاء من انشاء البناية	استمرار	استمرار في انشاء البناية	البدء بالتنفيذ حال توفر الاعتماد المالي	اعداد خرائط لانشاء بناية كلية الصيدلة		توسعة بنى تحتية
تجهيز مختبر الكيمياء الصيدلانية	تجهيز مختبر الصيدلة	تجهيز مختبر العقاقير	تجهيز المختبر الالكتروني باحدث الحاسبات	تجهيز مختبر الفيزياء للمرحلة الأولى	مختبر الكيمياء التحليلية	تجهيز اجهزة مختبرية
	قاعة للعبة الشطرنج	قاعة للاعب كرة المنضدة				انشاء قاعة رياضية
	انشاء مكتبة للدراسات العليا	توسيع المكتبة للدراسات الأولية	انشاء مكتبة الكترونية			انشاء مكتبة
الاستمرار في استقطاب حملة شهادة الماجستير والدكتوراه	الاستمرار في استقطاب حملة شهادة الماجستير والدكتوراه	خطة لاستقطاب حملة شهادة البورد	خطة لاستقطاب حملة شهادة الدكتوراه من وزارة الصحة	خطة لاستقطاب حملة شهادة الماجستير من وزارة الصحة		استقطاب حملة شهادات عليا (ماجستير-دكتوراه)
قاعة للدراسات الأولية	قاعة للدراسات الأولية والعليا	قاعة للدراسات الأولية والعليا	قاعة واحدة للدراسات الأولية			انشاء قاعات دراسية
استحداث مركز طلابي اخر		استحداث مركز طلابي				استحداث مراكز ثقافية طلابية
						استحداث دراسات مسانية
						استحداث وحدة بحثية
						استحداث وحدة ادارية
						استحداث مركز بحثي
						استحداث مركز تعليم مستمر
						فتح عيادة استشارية
						استحداث مركز تواصل مجتمعي
						انشاء مساحات خضراء
						انشاء بيت زجاجي انتاجي
بيت حيواني اخر			بيت حيواني واحد			انشاء بيت حيواني مختبري
						استحداث بناية ملحقة بالكلية (ادارية- علمية- اجتماعية)
اجهزة جديد من الحاسبات واجهزة الاستنساخ والسكنر	تجهيز المختبر الالكتروني بحاسبات (٢٥) حاسوبية	تجهيز الأقسام العلمية بأجهزة سكنر وحاسبات	تجهيز الإدارية والأقسام العلمية بأجهزة سكنر واستنساخ	تم تجهيز المختبر الالكتروني بحاسبات جديدة	تم تجهيز الإدارية بحاسبات وأجهزة استنساخ	تجهيز الأقسام العلمية والإدارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية أخرى
	تحديث المنظومة المقترحة		خطة لربط فروع الكلية مع بعضها ومع الرئاسة بمنظومات متطورة			ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
الاستمرار بنفس الخطة	الاستمرار بنفس الخطة	الاستمرار بنفس الخطة	الاستمرار بنفس الخطة	اختيار المجالات ذات مستويات سكوبس وكلازفيت	خطة لنشر البحوث في المجالات المحلية والعالمية	خطة نشر البحوث العلمية

ملحق (٦)

الخطة الاستراتيجية لجامعة كركوك (كلية الهندسة)

٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
	هندسة موارد مائية	هندسة معمارية	هندسة كيميائية			استحداث قسم علمي
	هندسة مدنية وهندسة ميكانيكية (دكتوراه)		هندسة ميكانيكية - حراريات (ماجستير)		هندسة مدنية	استحداث دراسات العليا
	مختبر ميكانيك الموائع ومقاومة المواد, مختبر الاهتزازات, تجهيز مختبر القدرة الكهربائية	تجهيز مختبر الاتصالات	مختبر ميكاترونيكس ومختبر تكرير النفط ومختبر المجهز الالكتروني ومختبر الانشاءات وتطوير مختبرات الاهتزازات والاحتراق الداخلي	مختبر هيدروليك ومختبر سيطرة		انشاء مختبر دراسات اولية
					-	انشاء مختبر بحثي
						زيادة خطة قبول دراسات اولية
						توسعة بنى تحتية
	تجهيز مختبر المكائن الكهربائية	الاتصالات ومختبر القدرة الكهربائية	مختبر الاتصالات	مختبر المكائن الكهربائية		تجهيز اجهزة مختبرية
	ملعب خماسي					انشاء قاعة رياضية
						انشاء مكتبة
						استقطاب حملة شهادات عليا (ماجستير - دكتوراه)
			٦ قاعات			انشاء قاعات دراسية
						استحداث مراكز ثقافية طلابية
						استحداث دراسات مساندة
						استحداث وحدة بحثية
				وحدة تدقيق الوثائق		استحداث وحدة إدارية
						استحداث مركز بحثي
						استحداث مركز تعليم مستمر
						فتح عيادة استشارية
						استحداث مركز تواصل مجتمعي
						انشاء مساحات خضراء
						انشاء بيت زجاجي انتاجي
						انشاء بيت حيواني مختبري
		انشاء ورش مختبرات كلية الهندسة	انشاء ورش مختبرات كلية الهندسة			استحداث بناية ملحقة بالكلية (ادارية- علمية- اجتماعية)
يوجد تجهيز	يوجد تجهيز	يوجد تجهيز	يوجد تجهيز	يوجد تجهيز	يوجد تجهيز	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى
يوجد	يوجد	يوجد	يوجد			ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة

يوجد	يوجد	يوجد	يوجد	يوجد	يوجد	خطة نشر البحوث العلمية
التقديم للحصول على شهادة الأيزو ٤٥٠٠١		تطبيق معايير المواصفة	عقد ندوات وورش تثقيفية بخصوص المواصفة			تطبيق مواصفات نظام إدارة السلامة والصحة المهنية ISO 45001
التقديم للحصول على شهادة الأيزو ١٤٠٠١		تطبيق معايير المواصفة	عقد ندوات وورش تثقيفية بخصوص المواصفة			تطبيق نظام إدارة البيئة ISO 14001
التقديم للحصول على شهادة الأيزو ٥٠٠٠١		تطبيق معايير المواصفة	عقد ندوات وورش تثقيفية بخصوص المواصفة			تطبيق نظام إدارة الطاقة ISO 50001
التقديم للحصول على الاعتماد المؤسسي	الاستمرار بالعمل وتحديث البيانات والتوثيق	الاستمرار بالعمل وتحديث البيانات والتوثيق	التنسيق مع رئاسة الجامعة من أجل تطبيق معايير الاعتماد المؤسسي	المباشرة بعقد ندوات للتعريف بمعايير الاعتماد المؤسسي بالتعاون مع رئاسة الجامعة		تطبيق معايير اعتماد المؤسسي الوطنية
التقديم للحصول على الاعتمادية	انجاز خطة التحسين انجاز تقرير المطابقة	الاستمرار بالعمل وتحديث البيانات والتوثيق	وضع خطة التحسين	المباشرة بعقد الندوات والدورات التثقيفية للتعريف بالمعايير الوطنية للتعليم الهندسي		تطبيق معايير الاعتماد البرامجي التخصصية

ملحق (٧)

الخطة الإستراتيجية لجامعة كركوك (كلية التمريض)

السنة	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦
استحداث قسم علمي			تفعيل اعتماد فرع تمريض الاطفال		تفعيل اعتماد فرع تمريض الصحة النفسية والعقلية	
استحداث دراسات العليا	استحداث دراسة الماجستير في علوم التمريض		استحداث دراسة الماجستير في اختصاص فرع تمريض البالغين		استحداث دراسة الماجستير في اختصاص فرع صحة المجتمع	استحداث دراسة الدكتوراه
انشاء مختبر دراسات اولية		انشاء مختبر اساسيات التمريض		انشاء مختبر حاسبة يحوي متطلبات التعليم الالكتروني	انشاء مختبر الصوت	
إنشاء مختبر بحثي					انشاء مختبر بحثي للباحثين من كادر الكلية وطلبة الدراسات العليا	
زيادة خطة قبول دراسات أولية			زيادة خطة قبول ١٠٪ من القبول المركزي			زيادة خطة قبول ١٠٪ من القبول المركزي
توسعة بنى تحتية			توسيع بناية شعبة التسجيل			
تجهيز أجهزة مختبرية		تجهيز مختبرات الكلية باحدث اجهزة مختبرية	تجهيز مختبر كيمياء الحياتية	تجهيز مختبر اسس التمريض		
إنشاء قاعة رياضية				اجراء تحديث وتطوير واضافات الى القاعة الرياضية الحالية		
إنشاء مكتبة			استحداث مكتبة الالكترونية اضافة الى قاعة كبيرة للطلبة وتخصيص غرف			
استقطاب حملة شهادات عليا (ماجستير – دكتوراه)			نقل ملاكات الشهادات العليا من وزارة الصحة الى التعليم	اجراء زيارات لكفاءات علمية اجنبية	التوأمة مع جامعات اخرى	
انشاء قاعات دراسية		انشاء قاعة واحدة للتعليم الالكتروني بمساحة لا تقل عن ٦*١٠ م في		بناء قاعات دراسية للطلبة		بناء قاعات دراسية وغرف التدريسيين
استحداث مراكز ثقافية طلابية						
استحداث دراسات مسانية	مستحدث منذ عام ٢٠١٣ - ٢٠١٤					
استحداث وحدة بحثية				استحداث وحدة بحثية في الكلية		
استحداث وحدة ادارية	استحداث شعبة الدراسات العليا	استحداث وحدة تمكين المرأة - استحداث وحدة الهويات	استحداث وحدة اصدار الوثائق في شعبة الدراسات العليا		استحداث وحدة متابعة الخريجين	
استحداث مركز بحثي						

			يوجد شعبة التعليم المستمر في الكلية			استحداث مركز تعليم مستمر
						فتح عيادة استشارية
						استحداث مركز تواصل مجتمعي
				تطوير مساحات الخضراء بالأشجار المثمرة	انشاء نافورة في حديقة الكلية	انشاء مساحات خضراء
					خارج اختصاص الكلية	انشاء بيت زجاجي انتاجي
					خارج اختصاص الكلية	انشاء بيت حيواني مختبري
			بناء قاعات ملحقه في المستشفيات للكادر التدريسي والطلبة تابعة لكلية التمريض			استحداث بناية ملحقه بالكلية (ادارية- علمية- اجتماعية)
		تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة حديثة من استنساخ وسكنر	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة حديثة من استنساخ وسكنر	تجهيز شعبة التسجيل بطابعة ليزرية لاصدر الهويات		تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكنر واجهزة الكترونية اخرى
			ربط اقسام وشعب الكلية بمنظومة الالكترونية متطورة	يوجد في الكلية منظومة الكترونية متطورة (انترانيت) مرتبطة مع رئاسة الجامعة	يوجد في الكلية منظومة الكترونية متطورة (انترانيت) مرتبطة مع رئاسة الجامعة	ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
١٧	١٦	١٥	١٣	١٠	١٠	خطة نشر البحوث العلمية
				انجاز معايير الاعتماد الاكاديمي المؤسسي لكليات التمريض العراقية		تطبيق معايير وطنية وعالمية
		تقديم طلب لحصول على الاعتمادية	الحوكمة الادارية والمصادر المالية	الرؤيا والرسالة والاهداف مع الخطة الاستراتيجية		

تطبيق مواصفات نظام ايزو						
عمل محرقة نفايات	انشاء منظومة هوزل للسلامة ودرج خارجي للطوارئ			وجود منظومة الاطفاء في جميع شعب وحدات والمختبرات	تطبيق مواصفات نظام ادارة السلامة والصحة ISO: 45001:2018	
	تطبيق الانظمة للبيئة وحسب حاجة الكلية				ايزو ادارة البيئة ISO: 14001:2015	
		انشاء منظومة للطاقة الشمسية			نظام ادرة الطاقة ISO:50001: 2018	

ملحق (٨)

الخطة الاستراتيجية لجامعة كركوك (كلية العلوم)

٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
تجهيز الاقسام العلمية بالمستلزمات	تجهيز الاقسام العلمية بالمستلزمات	تجهيز الاقسام العلمية بالمستلزمات	تجهيز الاقسام العلمية بالمستلزمات	العمل مستمر لفتح القسم المذكور مع قسم الأدلة الجناحية	توجد دراسة لفتح قسم علوم البيئة	استحداث قسم علمي
العمل مستمر على توسعة الاختصاصات	العمل مستمر على توسعة الاختصاصات	العمل مستمر على توسعة الاختصاصات	العمل مستمر على توسعة الاختصاصات	تم استحداث دراسة الدكتوراه في قسم الجيولوجيا التطبيقية والعمل مستمر على ذلك	استحداث دراسة الدكتوراه في قسم الجيولوجيا التطبيقية ،استحداث دراسة الدكتوراه في قسم الفيزياء ، استحداث دراسة الماجستير والدكتوراه في قسم الرياضيات، تم استحداث دراسة الدكتوراه في قسم علوم الحياة	استحداث دراسات العليا
العمل جاري على التوسعة لاستيعاب عدد الطلاب	العمل جاري على التوسعة لاستيعاب عدد الطلاب	العمل جاري على التوسعة لاستيعاب عدد الطلاب	العمل جاري على التوسعة لاستيعاب عدد الطلاب	توجد دراسة لاضافة مختبرات لجميع الأقسام	تم تأسيس مختبرات جديدة لطلبة الدراسات الأولية	انشاء مختبر دراسات أولية
العمل مستمر على ذلك	العمل مستمر على ذلك	العمل مستمر على ذلك	العمل مستمر على ذلك	العمل مستمر على ذلك	توجد دراسة لانشاء مختبرات بحثية فضلا عن وجود مختبرات البحوث لطلبة الدراسات العليا	انشاء مختبر بحثي
حسب طاقة الكلية	حسب طاقة الكلية	حسب طاقة الكلية	حسب طاقة الكلية	توجد دراسة لحصول التوسعة بنسبة ٢٥%	تم التوسعة بنسبة ٢٠% في بعض الأقسام العلمية	زيادة خطة قبول دراسات أولية
العمل مستمر على ذلك	العمل مستمر على ذلك	العمل مستمر على ذلك	العمل مستمر على ذلك	توجد دراسة لتوسعة البنى التحتية	توسعة قيد الانشاء	توسعة بنى تحتية
العمل مستمر على ذلك	العمل مستمر على ذلك	تزويد المختبرات بالاجهزة حسب حاجة المختبر والطلاب	العمل على تجهيز المختبرات بالمجاهر الضوئية والحاسوب وبعض الاجهزة الآخري	تم تزويد بعض المختبرات في قسم الفيزياء بجهاز الجارماتيوم والتجهيز مستمر لكافة الاقسام حسب الحاجة	جهز قسم الكيمياء وعلوم الحياة بأجهزة مختبرية وأدوات مختبرية	تجهيز اجهزة مختبرية
يوجد ملعب كرة قدم للطلاب والمنتسبين	يوجد ملعب كرة قدم للطلاب والمنتسبين	يوجد ملعب كرة قدم للطلاب والمنتسبين	يوجد ملعب كرة قدم للطلاب والمنتسبين	يوجد ملعب كرة قدم للطلاب والمنتسبين	يوجد ملعب كرة قدم للطلاب والمنتسبين	انشاء قاعة رياضية
العمل مستمر على تزويد المكتبة بكافة الكتب الحديثة والمصادر المتطورة لمواكبة التقدم العلمي وخدمة المسيرة العلمية	العمل مستمر على تزويد المكتبة بكافة الكتب الحديثة والمصادر المتطورة لمواكبة التقدم العلمي وخدمة المسيرة العلمية	العمل مستمر على تزويد المكتبة بكافة الكتب الحديثة والمصادر المتطورة لمواكبة التقدم العلمي وخدمة المسيرة العلمية	العمل مستمر على تزويد المكتبة بكافة الكتب الحديثة والمصادر المتطورة لمواكبة التقدم العلمي وخدمة المسيرة العلمية	العمل مستمر على تزويد المكتبة بكافة الكتب الحديثة والمصادر المتطورة لمواكبة التقدم العلمي وخدمة المسيرة العلمية	توجد مكتبة عامة في الكلية فضلا عن الأقسام العلمية	انشاء مكتبة

العمل مستمر على تحقيق ذلك	العمل مستمر على تحقيق ذلك	العمل مستمر على تحقيق ذلك	العمل مستمر على تحقيق ذلك	تحرص الكلية سنويا على فسخ المجال لحملة الشهادات في ممارسة المهام الاكاديمية ومختلف الأنشطة وخاصة الدراسة المسائية	يتم العمل سنويا على استقطاب حملة الشهادات العليا (ماجستير، دكتوراه) في تدريس المحاضرات وكافة الأنشطة	استقطاب حملة شهادات عليا (ماجستير-دكتوراه)
العمل مستمر على زيادة الاعداد تناسباً مع عدد الطلاب	العمل مستمر على زيادة الاعداد تناسباً مع عدد الطلاب	العمل مستمر على زيادة الاعداد تناسباً مع عدد الطلاب	العمل مستمر على زيادة الاعداد تناسباً مع عدد الطلاب	تم العمل على زيادة اعداد القاعات الدراسية ليطماشى مع عدد الطلاب		انشاء قاعات دراسية
العمل مستمر على تحقيق ذلك لحين الاكمال	العمل مستمر على تحقيق ذلك لحين الاكمال	العمل مستمر على تحقيق ذلك لحين الاكمال	توجد دراسة لاستحداث مراكز ثقافية طلابية .علما انه يوجد مركز طلابي في الجامعة	توجد دراسة لاستحداث مراكز ثقافية طلابية .علما انه يوجد مركز طلابي في الجامعة	توجد دراسة لاستحداث مراكز ثقافية طلابية .علما انه يوجد مركز طلابي في الجامعة	استحداث مراكز ثقافية طلابية
توجد دراسة مسائية في جميع الأقسام	توجد دراسة مسائية في جميع الأقسام	توجد دراسة مسائية في جميع الأقسام	توجد دراسة مسائية في جميع الأقسام	توجد دراسة مسائية في جميع الأقسام	توجد دراسة مسائية في جميع الأقسام	استحداث دراسات مسائية
توجد وحدة البحوث البيئية في الكلية	توجد وحدة البحوث البيئية في الكلية	توجد وحدة البحوث البيئية في الكلية	توجد وحدة البحوث البيئية في الكلية	توجد وحدة البحوث البيئية في الكلية	توجد وحدة البحوث البيئية في الكلية	استحداث وحدة بحثية
يوجد في الكلية جميع الوحدات الإدارية الأساسية وسيتم العمل على انشاء وحدات إدارية أخرى وتحويل بعض الوحدات الى شعب	يوجد في الكلية جميع الوحدات الإدارية الأساسية وسيتم العمل على انشاء وحدات إدارية أخرى وتحويل بعض الوحدات الى شعب	يوجد في الكلية جميع الوحدات الإدارية الأساسية وسيتم العمل على انشاء وحدات إدارية أخرى وتحويل بعض الوحدات الى شعب	يوجد في الكلية جميع الوحدات الإدارية الأساسية وسيتم العمل على انشاء وحدات إدارية أخرى وتحويل بعض الوحدات الى شعب	يوجد في الكلية جميع الوحدات الإدارية الأساسية وسيتم العمل على انشاء وحدات إدارية أخرى وتحويل بعض الوحدات الى شعب	يوجد في الكلية جميع الوحدات الإدارية الأساسية وسيتم العمل على انشاء وحدات إدارية أخرى وتحويل بعض الوحدات الى شعب	استحداث وحدة إدارية
العمل مستمر على تحقيق ذلك لحين الاكمال	العمل مستمر على تحقيق ذلك لحين الاكمال	العمل مستمر على تحقيق ذلك لحين الاكمال	العمل مستمر على تحقيق ذلك لحين الاكمال	سيتم العمل على استحداث مركز بحثي في الكلية	سيتم العمل على استحداث مركز بحثي في الكلية	استحداث مركز بحثي
يوجد في الكلية شعبة التعليم المستمر بالتعاون مع مركز التعليم المستمر	يوجد في الكلية شعبة التعليم المستمر بالتعاون مع مركز التعليم المستمر	يوجد في الكلية شعبة التعليم المستمر بالتعاون مع مركز التعليم المستمر	يوجد في الكلية شعبة التعليم المستمر بالتعاون مع مركز التعليم المستمر	يوجد في الكلية شعبة التعليم المستمر بالتعاون مع مركز التعليم المستمر	يوجد في الكلية شعبة التعليم المستمر بالتعاون مع مركز التعليم المستمر	استحداث مركز تعليم مستمر
يوجد مركز صحي في الجامعة	يوجد مركز صحي في الجامعة	يوجد مركز صحي في الجامعة	يوجد مركز صحي في الجامعة	يوجد مركز صحي في الجامعة	يوجد مركز صحي في الجامعة	فتح عيادة استشارية

يوجد مواقع التواصل الفيسبوك ومواقع الكلية والايميلات	يوجد مواقع التواصل الفيسبوك ومواقع الكلية والايميلات	يوجد مواقع التواصل الفيسبوك ومواقع الكلية والايميلات	يوجد مواقع التواصل الفيسبوك ومواقع الكلية والايميلات	يوجد مواقع التواصل الفيسبوك ومواقع الكلية والايميلات	يوجد مواقع التواصل الفيسبوك ومواقع الكلية والايميلات	استحداث مركز تواصل مجتمعي
توجد حديقة خاصة بالكلية والعمل مستمر على زيادة المساحة الخضراء وزرعها بمختلف الأشجار والورود ومقاعد الجلوس بالتعاون مع المشاتل	توجد حديقة خاصة بالكلية والعمل مستمر على زيادة المساحة الخضراء وزرعها بمختلف الأشجار والورود ومقاعد الجلوس بالتعاون مع المشاتل	توجد حديقة خاصة بالكلية والعمل مستمر على زيادة المساحة الخضراء وزرعها بمختلف الأشجار والورود ومقاعد الجلوس بالتعاون مع المشاتل	توجد حديقة خاصة بالكلية والعمل مستمر على زيادة المساحة الخضراء وزرعها بمختلف الأشجار والورود ومقاعد الجلوس بالتعاون مع المشاتل	توجد حديقة خاصة بالكلية والعمل مستمر على زيادة المساحة الخضراء وزرعها بمختلف الأشجار والورود ومقاعد الجلوس بالتعاون مع المشاتل	توجد حديقة خاصة بالكلية والعمل مستمر على زيادة المساحة الخضراء وزرعها بمختلف الأشجار والورود ومقاعد الجلوس بالتعاون مع المشاتل	انشاء مساحات خضراء
						انشاء بيت زجاجي انتاجي
يوجد بيت حيواني في قسم علوم الحياة والعمر مستمر على تزويده بما يلزم	يوجد بيت حيواني في قسم علوم الحياة والعمر مستمر على تزويده بما يلزم	يوجد بيت حيواني في قسم علوم الحياة والعمر مستمر على تزويده بما يلزم	يوجد بيت حيواني في قسم علوم الحياة والعمر مستمر على تزويده بما يلزم	يوجد بيت حيواني في قسم علوم الحياة والعمر مستمر على تزويده بما يلزم	يوجد بيت حيواني في قسم علوم الحياة والعمر مستمر على تزويده بما يلزم	انشاء بيت حيواني مختبري
العمل على ذلك بعد التخصيص	العمل على ذلك بعد التخصيص	العمل على ذلك بعد التخصيص	العمل على ذلك بعد التخصيص	العمل على ذلك بعد التخصيص	سيتم مفاحة رئاسة الجامعة لتخصيص قطعة ارض لاستحداث بناية بالكلية	استحداث بناية ملحقة بالكلية ادارية- علمية- اجتماعية
العمر مستمر على تزويد الأقسام العلمية والإدارية بالاجهزة الضرورية منها جهاز الاستنساخ والحاسوب وغيرها	العمر مستمر على تزويد الأقسام العلمية والإدارية بالاجهزة الضرورية منها جهاز الاستنساخ والحاسوب وغيرها	العمر مستمر على تزويد الأقسام العلمية والإدارية بالاجهزة الضرورية منها جهاز الاستنساخ والحاسوب وغيرها	العمر مستمر على تزويد الأقسام العلمية والإدارية بالاجهزة الضرورية منها جهاز الاستنساخ والحاسوب وغيرها	العمر مستمر على تزويد الأقسام العلمية والإدارية بالاجهزة الضرورية منها جهاز الاستنساخ والحاسوب وغيرها	العمر مستمر على تزويد الأقسام العلمية والإدارية بالاجهزة الضرورية منها جهاز الاستنساخ والحاسوب وغيرها	تجهيز الأقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى
يوجد اتصال الكتروني بين الجامعة والاقسام العلمية مع بعضها البعض	يوجد اتصال الكتروني بين الجامعة والاقسام العلمية مع بعضها البعض	يوجد اتصال الكتروني بين الجامعة والاقسام العلمية مع بعضها البعض	يوجد اتصال الكتروني بين الجامعة والاقسام العلمية مع بعضها البعض	يوجد اتصال الكتروني بين الجامعة والاقسام العلمية مع بعضها البعض	يوجد اتصال الكتروني بين الجامعة والاقسام العلمية مع بعضها البعض	ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة

<p>تحرص الكلية على بحث التدريسيين لنشر البحوث لجميع الأقسام العلمية سنويا وتحرص الكلية على بحث التدريسيين على زيادة عدد البحوث ونشرها ضمن المستويات العلمية</p>	<p>تحرص الكلية على بحث التدريسيين لنشر البحوث لجميع الأقسام العلمية سنويا وتحرص الكلية على بحث التدريسيين على زيادة عدد البحوث ونشرها ضمن المستويات العلمية</p>	<p>تحرص الكلية على بحث التدريسيين لنشر البحوث لجميع الأقسام العلمية سنويا وتحرص الكلية على بحث التدريسيين على زيادة عدد البحوث ونشرها ضمن المستويات العلمية</p>	<p>تحرص الكلية على بحث التدريسيين لنشر البحوث لجميع الأقسام العلمية سنويا وتحرص الكلية على بحث التدريسيين على زيادة عدد البحوث ونشرها ضمن المستويات العلمية</p>	<p>تحرص الكلية على بحث التدريسيين لنشر البحوث لجميع الأقسام العلمية سنويا وتحرص الكلية على بحث التدريسيين على زيادة عدد البحوث ونشرها ضمن المستويات العلمية</p>	<p>تحرص الكلية على بحث التدريسيين لنشر البحوث لجميع الأقسام العلمية سنويا وتحرص الكلية على بحث التدريسيين على زيادة عدد البحوث ونشرها ضمن المستويات العلمية</p>	<p>خطة نشر البحوث العلمية</p>
<p>العمل مستمر على تطبيق المعايير وتحقيق التقدم في التصنيفات المحلية والعالمية ومعالجة نقاط الضعف</p>	<p>العمل مستمر على تطبيق المعايير وتحقيق التقدم في التصنيفات المحلية والعالمية ومعالجة نقاط الضعف</p>	<p>العمل مستمر على تطبيق المعايير وتحقيق التقدم في التصنيفات المحلية والعالمية ومعالجة نقاط الضعف</p>	<p>العمل مستمر على تطبيق المعايير وتحقيق التقدم في التصنيفات المحلية والعالمية ومعالجة نقاط الضعف</p>	<p>تطبيق معايير وطنية وعالمية منها كتابة تقرير التقييم الذاتي الوصف الأكاديمي. تقرير المطابقة مع المعايير</p>	<p>ضمان الجودة والأداء الجامعي وفق معايير عالمية وتحقيق تصنيفات متقدمة والحصول على الاعتماد الأكاديمي والبرامجي والمؤسسي</p>	<p>تطبيق معايير وطنية وعالمية</p>
<p>تم العمل بمعايير الاعتماد المؤسسي الوطني ودراسة نقاط الضعف ووضع الحلول</p>	<p>تم العمل بمعايير الاعتماد المؤسسي الوطني ودراسة نقاط الضعف ووضع الحلول</p>	<p>تم العمل بمعايير الاعتماد المؤسسي الوطني ودراسة نقاط الضعف ووضع الحلول</p>	<p>تطبيق معايير الاعتماد المؤسسي الوطنية</p>			
<p>يوجد برامج تخصصية يتم الاعتماد عليها في الكلية والأقسام العلمية والعمل مستمر على تطبيق كافة المعايير</p>	<p>يوجد برامج تخصصية يتم الاعتماد عليها في الكلية والأقسام العلمية والعمل مستمر على تطبيق كافة المعايير</p>	<p>يوجد برامج تخصصية يتم الاعتماد عليها في الكلية والأقسام العلمية والعمل مستمر على تطبيق كافة المعايير</p>	<p>تطبيق معايير الاعتماد البرامجي التخصصية لكافة برامج مؤسستنا</p>			
<p>تحرص الكلية على الدخول الى التصنيفات العالمية</p>	<p>تحرص الكلية على الدخول الى التصنيفات العالمية وتطبيق</p>	<p>تحرص الكلية على الدخول الى التصنيفات العالمية وتطبيق المعايير الخاصة بها</p>	<p>تحرص الكلية على الدخول الى التصنيفات العالمية وتطبيق المعايير الخاصة بها</p>	<p>دخول التصنيفات العالمية</p>		

وتطبيق المعايير الخاصة بها	المعايير الخاصة بها					
تحرص الكلية على دراسة هذه المعايير وتطبيقها بالشكل الذي يحقق المطابقة	تحرص الكلية على دراسة هذه المعايير وتطبيقها بالشكل الذي يحقق المطابقة	تحرص الكلية على دراسة هذه المعايير وتطبيقها بالشكل الذي يحقق المطابقة	تحرص الكلية على دراسة هذه المعايير وتطبيقها بالشكل الذي يحقق المطابقة	تم تطبيق مواصفات نظام ادارة السلامة والصحة المهنية ايزو ٢٠١٨:٤٥٠٠١		
الاهتمام بدراسة هذه المعايير وتطبيقها	الاهتمام بدراسة هذه المعايير وتطبيقها	الاهتمام بدراسة هذه المعايير وتطبيقها	الاهتمام بدراسة هذه المعايير وتطبيقها	تطبيق نظام ادارة البيئة ايزو ٢٠١٥:١٤٠٠١		
تعمل الكلية على تطبيق هذه المعايير بالشكل اللازم من خلال التوعية وعقد المؤتمرات والانشطة المختلفة حول الطاقة وكافة المستلزمات الخاصة بها	تعمل الكلية على تطبيق هذه المعايير بالشكل اللازم من خلال التوعية وعقد المؤتمرات والانشطة المختلفة حول الطاقة وكافة المستلزمات الخاصة بها	تعمل الكلية على تطبيق هذه المعايير بالشكل اللازم من خلال التوعية وعقد المؤتمرات والانشطة المختلفة حول الطاقة وكافة المستلزمات الخاصة بها	تعمل الكلية على تطبيق هذه المعايير بالشكل اللازم من خلال التوعية وعقد المؤتمرات والانشطة المختلفة حول الطاقة وكافة المستلزمات الخاصة بها	تطبيق نظام ادارة الطاقة ايزو ٢٠١٨:٥٠٠٠١		تطبيق مواصفات نظام الايزو

ملحق (٩)

الخطة الاستراتيجية لجامعة كركوك (كلية التربية للعلوم الصرفة)

2026	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
						استحداث قسم علمي
	دكتوراه علوم الحياة	دكتوراه فيزياء	ماجستير كيمياء	تم تأجيل استحداث الدراسات العليا الى السنوات القادمة		استحداث دراسات العليا
	انشاء مختبر في قسم علوم الحياة +الكيمياء	انشاء مختبر واحد في اقسام علوم الحياة +الكيمياء+الرياضيات	انشاء مختبر ذرية نووية في قسم الفيزياء			انشاء مختبر دراسات اولية
		مختبر دراسات عليا في قسم الكيمياء	مختبر الدراسات في قسم الفيزياء بحوي جهاز DSC +مختبر دراسات عليا في قسم علوم الحياة			انشاء مختبر بحثي
						زيادة خطة قبول دراسات اولية
		انشاء وتوسيع مختبر البحوث لكافة التخصصات	إضافة غرف للتدريسيين + قاعة سيمينر في قسم الرياضيات			توسعة بنى تحتية
			اجهزة صلبة + ذرية + نووية في قسم الفيزياء + تجهيز اجهزة IR			تجهيز اجهزة مختبرية
		انشاء قاعتين الرياضة البدنية				انشاء قاعة رياضية
			انشاء مكتبة في كل من الاقسام الرياضيات + علوم الحياة+ الكيمياء			انشاء مكتبة
			٢ دكتوراه في قسم علوم الحياة + ٥ ماجستير في قسم علوم الحياة + ٤ ماجستير في قسم الرياضيات + ٤ دكتوراه في قسم الرياضيات	دكتوراه في الفيزياء + ٢ دكتوراه في علوم الحياة + ٥ ماجستير في قسم الرياضيات + ٤ دكتوراه في قسم الرياضيات		استقطاب حملة شهادات عليا (ماجستير-دكتوراه)
	انشاء قاعة في قسم علوم الحياة	انشاء قاعة في قسم علوم الحياة	انشاء ٣ قاعات دراسية في قسم علوم الحياة و ٤ قاعات في قسم الرياضيات			انشاء قاعات دراسية
			استحداث مركز ثقافي للطلاب في قسم الرياضيات			استحداث مراكز ثقافية طلابية
					تم استحداث الدراسة المسائية في قسم الرياضيات	استحداث دراسات مسائية
						استحداث وحدة بحثية
			استحداث وحدة بحوث النانو في قسم الفيزياء + استحداث وحدة طرائق التدريس في قسم علوم الحياة	تم استحداث وحدة الهويات +استحداث الوحدة الزراعية		استحداث وحدة ادارية
	استحداث مركز بحثي لفيزياء المواد					استحداث مركز بحثي

		استحداث مركز التعليم المستمر في قسم علوم الحياة				استحداث مركز تعليم مستمر
						فتح عيادة استشارية
						استحداث مركز تواصل مجتمعي
			انشاء مساحات خضراء في قسم الرياضيات			انشاء مساحات خضراء
						انشاء بيت زجاجي انتاجي
						انشاء بيت حيواني مختبري
						استحداث بناية ملحقة بالكلية (ادارية- علمية- اجتماعية)
		تجهيز الاقسام العلمية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكنر	تجهيز الاقسام العلمية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكنر	تم تجهيز الاقسام العلمية بحاسبات واجهزة الكترونية اخرى		تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكنر واجهزة الكترونية اخرى
						ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
						خطة نشر البحوث العلمية
		تطبيق معايير وطنية وعالمية	تطبيق معايير عالمية وتحقيق تصنيفات متقدمة والحصول على الاعتماد الاكاديمي والبرامجي والمؤسسي			تطبيق معايير وطنية وعالمية
		تطبيق معايير الاعتماد المؤسسي الوطنية	تطبيق معايير الاعتماد المؤسسي الوطنية			
		تطبيق معايير الاعتماد البرامجي التخصصية لكافة برامج مؤسستنا	تطبيق معايير الاعتماد البرامجي التخصصية لكافة برامج مؤسستنا			
		دخول التصنيفات العالمية				
			تم تطبيق مواصفات نظام ادارة السلامة والصحة المهنية ايزو 4001: 2018	تم تطبيق مواصفات نظام ادارة السلامة والصحة المهنية ايزو 4001: 2018		تطبيق مواصفات نظام الايزو
			تطبيق نظام ادارة البيئة ايزو 14001: 2015			
			تطبيق نظام ادارة البيئة ايزو 5001: 2018			

ملحق (١٠)

الخطة الاستراتيجية لجامعة كركوك (كلية علوم الحاسبات وتكنولوجيا المعلومات)

٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
Multimedia						استحداث قسم علمي
						استحداث دراسات العليا
		مختبر حاسبات عدد ٢	مختبر حاسبات عدد ٢	مختبر قسم البرمجيات		انشاء مختبر دراسات اولية
١						انشاء مختبر بحثي
						زيادة خطة قبول دراسات اولية
					توفير غرف عدد (٤) للتدريس في قسم الشبكات	توسعة بنى تحتية
						تجهيز اجهزة مختبرية
		انشاء قاعة رياضية عدد (١)				انشاء قاعة رياضية
						انشاء مكتبة
١٠	٨	٨	٦	٦	٤	استقطاب حملة شهادات عليا (ماجستير - دكتوراه)
٢	٢	١				انشاء قاعات دراسية
						استحداث مراكز ثقافية طلابية
		استحداث الدراسة المسائية في قسم البرمجيات				استحداث دراسات مسائية
	١					استحداث وحدة بحثية
١	١	١	١	1	1	استحداث وحدة ادارية
	١					استحداث مركز بحثي
						استحداث مركز تعليم مستمر
						فتح عيادة استشارية
						استحداث مركز تواصل مجتمعي
						انشاء مساحات خضراء
						انشاء بيت زجاجي انتاجي
						انشاء بيت حيواني مختبري
	قاعة دراسية عدد ٣	استحداث بناية للقاعات الدراسية عدد ٦ والمختبرات				استحداث بناية ملحقة بالكلية (ادارية- علمية- اجتماعية)
لايتوب ٢٥	اجهزة استنساخ ٤	لايتوب ٥٠	طابعة ملونة ٤ داتا شو		لايتوب ٢٥	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى
		ربط اقسام الكلية مع بعضها				ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
٢٠	٢٠	٢٠	٢٠	٢٠	١٠	خطة نشر البحوث العلمية

						هيكلية الأقسام و الكلية ،التوسع في بناء غرف للتدريسيين و الإداريين .وتجهيز القاعات الدراسية الحالية و الجديدة بأثاث و مستلزمات تتلائم مع متطلبات التعليم المستمر	
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	استحداث مراكز ثقافية طلابية
						يوجد في كليتنا دراسة مسائية لكل الأقسام	استحداث دراسات مسائية
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	استحداث وحدة بحثية
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	استحداث وحدة ادارية
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	استحداث مركز بحثي
						يوجد في كليتنا	استحداث مركز تعليم مستمر
						استحداث عيادة استشارية نفسية ملحقة و ممولة من جامعة كركوك - استحداث مركز لتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة	فتح عيادة استشارية
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	استحداث مركز تواصل مجتمعي
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	انشاء مساحات خضراء
							انشاء بيت زجاجي انتاجي
							انشاء بيت حيواني مختبري
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	استحداث بناية ملحقة بالكلية (ادارية- علمية- اجتماعية)
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	تجهيز الأقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	ربط أقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	خطة نشر البحوث العلمية
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	تطبيق مواصفات نظام السلامة والصحة المهنية
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	تطبيق نظام ادارة البيئة
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	تطبيق نظام ادارة الطاقة

ملحق (١٢)

الخطة الاستراتيجية لجامعة كركوك (كلية التربية الاساسية)

٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
قسم التربية الفنية	قسم التربية الرياضية	قسم معلم الصفوف الاولى / قسم العلوم				استحداث قسم علمي
ماجستير علم النفس التربوي (قسم رياض الاطفال) ماجستير اللغة (قسم اللغة الانكليزية)	وجود الخطة	دراسة الخطة				استحداث دراسات العليا
	انشاء مختبر صوت (قسم اللغة الانكليزية)	تنفيذ الخطة	وجود خطة			انشاء مختبر دراسات اولية
مركز تعليم طريقة برايل للمكفوفين	مركز تعليم الاطفال ذوي الصعوبات (قسم رياض الاطفال) قاعة عرض مسرحي (قسم اللغة الانكليزية)	تنفيذ الخطة	وجود خطة			انشاء مختبر بحثي
			٣٠٠	١٠٠		زيادة خطة قبول دراسات اولية
	١٠ قاعات دراسية	١٠ قاعات دراسية	١٠ قاعات دراسية	بناء صحليات خاصة بالطلبة عدد ٦ بمساحة ١٠٠ متر مربع	بناء غرف للتدريسيين عدد ٢	توسعة بنى تحتية
	٢ داتا شو		٣ جهاز لابتوب نعم	٢ جهاز لابتوب		تجهيز اجهزة مختبرية
						انشاء قاعة رياضية
	رصد المكتبة بالكتب التخصصية بما لا يقل عن ٢٠٠ كتاب			مكتبة لتوفير المصادر والقواميس	نعم	انشاء مكتبة
					حسب الحاجة	استقطاب حملة شهادات عليا (ماجستير - دكتوراه)
١٢	١٢	١٢	٨	٤		انشاء قاعات دراسية
						استحداث مراكز ثقافية طلابية
						استحداث دراسات مسانية
						استحداث وحدة بحثية
						استحداث وحدة ادارية
						استحداث مركز بحثي
						استحداث مركز تعليم مستمر
فتح عيادة استشارية (قسم رياض الاطفال) فتح مكتب استشاري لخدمات الترجمة (قسم اللغة الانكليزية)						فتح عيادة استشارية
						استحداث مركز تواصل مجتمعي
			٢			انشاء مساحات خضراء
						انشاء بيت زجاجي انتاجي

						انشاء بيت حيواني مختبري
		٢				استحداث بناية ملحقة بالكلية (ادارية- علمية- اجتماعية)
٢ حاسوب	١ حاسوب	١ جهاز استنساخ ١ حاسوب	٢ جهاز استنساخ	١ حاسوب		تجهيز الأقسام العلمية والإدارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى
يوجد ربط	يوجد ربط	يوجد ربط	يوجد ربط	يوجد ربط	يوجد ربط	ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
٥	٥	٥	١٠	٣		خطة نشر البحوث العلمية

ملحق (١٣)

الخطة الاستراتيجية لجامعة كركوك (كلية التربية الحويجة)

2026	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
	كيمياء		رياضيات			استحداث قسم علمي
	التاريخ	الفيزياء	علوم الحياة, اللغة العربية			استحداث دراسات العليا
		فيزياء /نووية	فيزياء/ ذرية		موجودة فقط تم شراء أجهزة	انشاء مختبر دراسات اولية
			مختبر بحثي/فيزياء			انشاء مختبر بحثي
				٥٠%		زيادة خطة قبول دراسات اولية
			نعم			توسعة بنى تحتية
					ليزر ايزك ,مجهز قعدة تحكم فولتية	تجهيز اجهزة مختبرية
						انشاء قاعة رياضية
					موجودة / فقط تم استحداث البنائة مع تجهيزها بالكتب	انشاء مكتبة
						استقطاب حملة شهادات عليا (ماجستير-دكتوراه)
			انشاء قاعتين			انشاء قاعات دراسية
						استحداث مراكز ثقافية طلابية
					قسم الفيزياء	استحداث دراسات مسانئة
						استحداث وحدة بحثية
		وحدة التقاعد		وحدة الهويات		استحداث وحدة ادارية
						استحداث مركز بحثي
موجودة	موجودة	موجودة	موجودة	موجودة	موجودة	استحداث مركز تعليم مستمر
						فتح عيادة استشارية
						استحداث مركز تواصل مجتمعي
موجودة	موجودة	موجودة	موجودة	موجودة	موجودة	انشاء مساحات خضراء
						انشاء بيت زجاجي انتاجي
						انشاء بيت حيواني مختبري
						استحداث بناية ملحقة بالكلية (ادارية- علمية- اجتماعية)
					لابتوب عدد(٤) جهاز ارشفة عدد(٢), جهاز داتا شو عدد(١)	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى
					موجود انترنت وايضا كروبات التواصل الاجتماعي	ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
				خطة لقسم الفيزياء وقسم التاريخ		خطة نشر البحوث العلمية
						تطبيق المعايير الوطنية والعالمية
						تطبيق مواصفات نظام الايزو ISO

ملحق (١٤)

الخطة الاستراتيجية لجامعة كركوك (كلية التربية البدنية و علوم الرياضة)

السنة	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦
استحداث قسم علمي						
استحداث دراسات العليا	تم استحداث الدراسات العليا الماجستير			سيتم استحداث الدراسات العليا الدكتوراه		
انشاء مختبر دراسات اولية	يوجد مسبقاً مختبر الحاسوب والانترنت قبل هذا العام		سيتم انشاء مختبر فسلجة التدريب	سيتم انشاء مختبر البايوميكانيك الرياضي		
انشاء مختبر بحثي		انشاء مختبر بحثي للدراسات الأولية والعليا في فسلجة التدريب	انشاء مختبر بحثي للدراسات الأولية والعليا في اختصاص البايوميكانيك الرياضي			
زيادة خطة قبول دراسات اولية			زيادة خطة القبول للدراسة الصباحية والمسائية وبواقع ٣٠٠ طالب وطالبة	زيادة خطة القبول للدراسة الصباحية والمسائية وبواقع ٣٥٠ طالب وطالبة	زيادة خطة القبول للدراسة الصباحية والمسائية وبواقع ٤٠٠ طالب وطالبة	زيادة خطة القبول للدراسة الصباحية والمسائية وبواقع ٤٥٠ طالب وطالبة
توسعة بنى تحتية	تمت المباشرة لبناء مبنى الكلية في مجمع الصيادة المتكوم من ٤ طوابق + ملعبين مكشوفين		اكمال مبنى الكلية +١٢ قاعة دراسية مع المختبرات واقسام وشعب وحدات الكلية	انهاء مبنى الكلية + ١٢ قاعة دراسية مع المختبرات واقسام وشعب ووحدات الكلية + ملعبين مكشوفه متعددة الأغراض	انشاء ملعبين مكشوفين بقياس ٢٠ * ٤٠ خاصة بالالعاب الفرقية ذات أرضية تارتان	انشاء ملعب مكشوف لكرة القدم والعب القوى
تجهيز اجهزة مختبرية	تم تجهيز مختبر الفسلجة بجهاز الشريط المتحرك (تريد ميل)	تجهيز مختبر البايوميكانيككامرات التصوير ذات المواصفات الخاصة بالتحليل الحركي عدد (٤) مع اجهزة الانارة الخاصة بذلك	تجهيز مختبر الحاسوب والانترنت باجرة الحاسوب المكتبية + تجهيز مختبر الفسلجة بجهاز قياس الحد الأقصى لاستهلاك الاوكسجن (max2 vo)	تجهيز مختبر البايوميكانيككامرات تصوير تحت الماء برمانية عدد(٣) مع ملحقاتها +تجهيز مختبر التشريح بجهاز الهيكل العظمي للإنسان	تجهيز مختبر الفسلجة بجهاز قياس سماكة الجلد وقياس قوة القبضة الداينو ميتر وجهاز قياس زاوية الجسم (جينو ميتر)	تجهيز مختبر الفسلجة بجهاز قياس سماكة الجلد وقياس قوة القبضة الداينو ميتر وجهاز قياس زاوية الجسم (جينو ميتر)
انشاء قاعة رياضية			انشاء قاعة داخلية رياضية مغلقة متعدد الأغراض	انشاء وبناء قاعة للمصارعة بقياس ٢٠ * ٣٠ متر	انشاء قاعة رياضية داخلية مغلقة متعدد الأغراض	انشاء مسبح داخلي مغلق بقياس ٤٠*٥٠ متر
انشاء مكتبة	توجد مكتبة في الكلية مسبقا قبل هذا التاريخ		تطوير المكتبة ال مكتبة الكترونية			
استقطاب حملة شهادات عليا (ماجستير-دكتوراه)	٢ دكتوراه , ٢ ماجستير	٢ دكتوراه , ٢ ماجستير	٢ دكتوراه , ٢ ماجستير	٢ دكتوراه , ٢ ماجستير	٢ دكتوراه , ٢ ماجستير	٢ دكتوراه , ٢ ماجستير
انشاء قاعات دراسية		انشاء ١٢ قاعة دراسية في مبنى الكلية الجديد +انشاء قاعة دراسية الكترونية	انشاء ١٢ قاعة دراسية في مبنى الكلية الجديد +انشاء قاعة دراسية الكترونية		انشاء ٤ قاعات دراسية	
استحداث مراكز ثقافية طلابية						
استحداث دراسات مسائية	تم استحداث الدراسة في ٢٠١٦-٢٠١٧					
استحداث وحدة بحثية						

	سيتم استحداث مجلة علمية خاصة بالكلية			استحداث وحدة الهويات ووحدة التدقيق	استحداث شعبة الدراسات العليا	استحداث وحدة ادارية
						استحداث مركز بحثي
						استحداث مركز التعليم المستمر
	انشاء مركز للياقة البدنية وتخفيف الوزن والعلاج الطبيعي الفيزيائي					فتح عيادة استشارية
استحداث مركز استشاري لتقديم الخدمات المجتمعية للنادية والمؤسسات الرياضية						استحداث مركز تواصل مجتمعي
			انشاء مساحة خضراء في مبنى الكلية الجديد في موقع الصيادة		يوجد في الكلية مساحات خضراء كافية	انشاء مساحات خضراء
						انشاء بيت زجاجي انتاجي
						انشاء بيت حيواني مختبري
					انشاء مكتب مركزي لطبع الكتب الادارية والعلمية للكلية	استحداث بناية ملحقة بالكلية (ادارية- علمية- اجتماعية)
	تجهيز الفروع العلمية والشعب والوحدات بالاجهزة الحديثة المتطورة	تجهيز الشعب والوحدات الادارية بالاجهزة الحديثة	تجهيز الفروع العلمية بالاجهزة الحديثة		تتوفر في جميع الاقسام والشعب والوحدات الاجزة المذكورة اعلاه	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى
	انشاء منظومة شبكة الانترنت متطورة لربط الفروع العلمية والشعب والوحدات مع رئاسة الجامعة					ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
توجد خطة لنشر البحوث العلمية في مستويات سكوباس والمجلات العربية والمحلية	توجد خطة لنشر البحوث العلمية في مستويات سكوباس والمجلات العربية والمحلية	توجد خطة لنشر البحوث العلمية في مستويات سكوباس والمجلات العربية والمحلية	توجد خطة لنشر البحوث العلمية في مستويات سكوباس والمجلات العربية والمحلية	تم نشر عدد من البحوث العلمية في المجلات العالمية ضمن مستويات سكوباس فضلا عن النشر في المجلات المحلية وتوجد عدد من البحوث في الخطة العلمية	تم نشر عدد من البحوث العلمية في المجلات العالمية ضمن مستويات سكوباس فضلا عن النشر في المجلات المحلية	خطة نشر البحوث العلمية
				تجهيز مختبرات الكلية بوسائل التعقيم والتعفير وتم تجهيز مختبر الحاسوب والانترنت للدراسات الاولى والعليا لمستلزمات الاسعافات الاولى لمختبرات العاملين فيها مع بلدة العمل (صدرية) وباجات التعريف وتم صيانة مختبر فسلجة التدريب والحاسوب من حيث الاثارة		تم تطبيق مواصفات نظام ادارة السلامة والصحة المهنية ايزو ٤٥٠٠١: ٢٠١٨

				والتهوية وصندوق الاسعافات الأولية		
				نظمت شعبة ضمان الجودة وتقييم الأداء بالتعاون مع شعبة التعليم المستمر وضمن النشاطات والمحاضرات التوعوية والارشادية لكليتنا		نظام إدارة البيئة ISO: 14001 :2015
						نظام إدارة الطاقة ISO: 5001 :2018

ملحق (١٥)

الخطة الاستراتيجية لجامعة كركوك (كلية الادارة والاقتصاد)

٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
		قسم المحاسبة		قسم الارشاد ونقل النفايات الزراعية		استحداث قسم علمي
		ماجستير ادارة اعمال				استحداث دراسات العليا
						انشاء مختبر دراسات اولية
						انشاء مختبر بحثي
		يوجد				زيادة خطة قبول دراسات اولية
						توسعة بني تحتية
						تجهيز اجهزة مختبرية
				نعم		انشاء قاعة رياضية
						انشاء مكتبة
						استقطاب حملة شهادات عليا) ماجستير- دكتوراه)
				نعم		انشاء قاعات دراسية
						استحداث مراكز ثقافية طلابية
				نعم		استحداث دراسات مسائية
						استحداث وحدة بحثية
				نعم		استحداث وحدة ادارية
				نعم		استحداث مركز بحثي
						استحداث مركز تعليم مستمر
						فتح عيادة استشارية
						استحداث مركز تواصل مجتمعي
						انشاء مساحات خضراء
						انشاء بيت زجاجي انتاجي
						انشاء بيت حيواني مختبري
						استحداث بناية ملحقه بالكلية) ادارية- علمية- اجتماعية)
حاسوب عدد) ٢) جهاز استنساخ عدد (١)	حاسوب عدد) ٢) جهاز استنساخ عدد (١)	حاسوب عدد)٢) جهاز استنساخ عدد (١)	حاسوب عدد) ٢) جهاز استنساخ عدد (١)	حاسوب عدد)٢) جهاز استنساخ عدد (١)	حاسوب عدد)٢) جهاز استنساخ عدد (١)	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى
						ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
٥	٥	٥	٥	٥	٥	خطة نشر البحوث العلمية

ملحق (١٦)

الخطة الاستراتيجية لجامعة كركوك (كلية الاداب)

السنة	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦
استحداث قسم علمي		قسم الترجمة	قسم اللغة الانكليزية	قسم اللغة الكردية/ فرع علاقات عامة	قسم اللغة التركية / قسم المكتبات	قسم اجتماع
استحداث دراسات العليا	ماجستير ادب ولغة عربية	ماجستير جغرافية تطبيقية والتاريخ الاسلامي	ماجستير اعلام	دكتوراه لغة العربية دكتوراه تاريخ الحديث	دكتوراه ادب /قسم اللغة العربية و دكتوراه اعلام	دكتوراه تاريخ اسلامي
انشاء مختبر دراسات اولية		مختبر الخرائط ونظم معلومات و استوديو				
انشاء مختبر بحثي						
زيادة خطة قبول دراسات اولية	الاعلام ١٥٠، بقية الاقسام ١٠٠	الاعلام ١٥٠، بقية الاقسام ١٠٠	الاعلام ١٥٠، بقية الاقسام ١٠٠	الاعلام ١٥٠، بقية الاقسام ١٠٠	الاعلام ١٥٠، بقية الاقسام ١٠٠	الاعلام ١٥٠، بقية الاقسام ١٠٠
توسعة بنى تحتية	نعم لجميع مفاصل الكلية	نعم لجميع مفاصل الكلية	نعم لجميع مفاصل الكلية	نعم لجميع مفاصل الكلية	نعم لجميع مفاصل الكلية	نعم لجميع مفاصل الكلية
تجهيز اجهزة مختبرية		نعم				
انشاء قاعة رياضية						
انشاء مكتبة			مكتبة الاعلام	مكتبة الخرائط لقسم الجغرافية، مكتبة عامة		
استقطاب حملة شهادات عليا (ماجستير - دكتوراه)			٢ قسم اللغة العربية	١ قسم اللغة العربية	١ قسم اللغة العربية	
انشاء قاعات دراسية	٥		٢	٣	٤	٤
استحداث مراكز ثقافية طلابية						
استحداث دراسات مسانية						
استحداث وحدة بحثية						
استحداث وحدة ادارية						
استحداث مركز بحثي		مركز الدراسات اللغوية والادبية ، مركز الدراسات التاريخية ،مركز دولي للزهايمر، مركز دولي للسلم المجتمعي وحوار الاديان	مركز الانواء الجوية		مركز الدراسات الاستراتيجية لقسم الجغرافية التطبيقية، مركز استطلاع الراي لقسم الاعلام	
استحداث مركز تعليم مستمر						
فتح عيادة استشارية						
استحداث مركز تواصل مجتمعي			مركز دولي للسلم المجتمعي وحوار الاديان			
انشاء مساحات خضراء		نعم				
انشاء بيت زجاجي انتاجي						
انشاء بيت حيواني مختبري						

				قاعة مؤتمرات		استحداث بناية ملحقة بالكلية (ادارية- علمية- اجتماعية)
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة وسكانر واجهزة الكترونية اخرى
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
٣٠	٣٠	٣٠	٣٠	٣٠	٣٠	خطة نشر البحوث العلمية

ملحق (١٧)

الخطة الاستراتيجية لجامعة كركوك (كلية الزراعة)

السنة	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦
استحداث قسم علمي	استحداث قسمي المحاصيل الحقلية والانتاج الحيواني/الدراسة المسائية	استحداث قسم الارشاد والإدارة الزراعية وقسم علوم الدواجن			الصناعات الغذائية	
استحداث دراسات العليا	الدكتوراه في المحاصيل الحقلية	دبلوم عالي في علوم الغابات	دكتوراه في علوم البستنة وهندسة الحدائق			
انشاء مختبر دراسات اولية	معتب الكلية	مختبر التحسس النائي والتصوير الجوي	مختبر الحشرات العامة			
انشاء مختبر بحثي	قاعة ابحاث الدواجن	قاعة ابحاث الدجاج البياض	ظلة خشبية			
زيادة خطة قبول دراسات اولية	تم القبول	٩٥٠ طالب	١١٥٠	١١٥٠	١١٥٠	١١٥٠
توسعة بنى تحتية		كراج لوقوف سيارات الطلبة , كراج مسقف للأساتذة, مشتملات صحية للطلاب	مبنى مركز بحثي , قاعة انتاج بيض المائدة	مدرجات دراسية عدد (٤)		
تجهيز اجهزة مختبرية	تجهيز مختبر التحسس النائي والتصوير الجوي	تجهيز مختبرات مركز بحوث البيئة الزراعة المستدامة المقترح	تجهيز مختبرات مركز بحوث البيئة الزراعة المستدامة المقترح	شراء اليات حقلية	تحديث اجهزة المختبرات التابعة للكلية	تحديث اجهزة المختبرات التابعة للكلية
انشاء قاعة رياضية		ملعب خماسي		قاعة رياضية		
انشاء مكتبة		تحديث المكتبة الحالية				
استقطاب حملة شهادات عليا (ماجستير - دكتوراه)	تم الاستقطاب	تم الاستقطاب	(٤٠) طالب وطالبة	(٤٠) طالب وطالبة	(٤٠) طالب وطالبة	(٤٠) طالب وطالبة
انشاء قاعات دراسية			قاعتين دراسيتين	قاعتين دراسيتين		
استحداث مراكز ثقافية طلابية			مركز ثقافي			
استحداث دراسات مسائية		تم استحداث دراسات				
استحداث وحدة بحثية						
استحداث وحدة ادارية						
استحداث مركز بحثي			مركز بحوث البيئة والزراعة المستدامة			
استحداث مركز تعليم مستمر						
فتح عيادة استشارية						
استحداث مركز تواصل مجتمعي						
انشاء مساحات خضراء	(١٠٠٠) متر مربع	٧٥٠٠ متر مربع	٢٥٠٠ متر مربع	٥٠٠ متر مربع	٥٠٠ متر مربع	
انشاء بيت زجاجي انتاجي	تم		بيت زجاجي عدد (٢)			
انشاء بيت حيواني مختبري	قاعة دواجن	قاعة دواجن بياض	حضيرة ابقار	حوض اسماك		
استحداث بناية ملحقة بالكلية (ادارية - علمية - اجتماعية)		كراج اضافة الى ساحة كراج للطلبة	مبنى مركز بحثي	مدرجات دراسية عدد ٤	بناية اجتماعية	
تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى	تجهيز حاسبات مع ملحقاتها عدد (١٥)	تجهيز حاسبات مع ملحقاتها عدد (٣٠)	تجهيز حاسبات مع ملحقاتها عدد (٣٠)	تجهيز اجهزة استنساخ عدد (٤)	تجهيز حاسبات عدد (٣٠)	تجهيز اجهزة استنساخ عدد (٣)
ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة			ربط منظومة			
خطة نشر البحوث العلمية	٥٠ بحث	٥٠ بحث	٥٠ بحث	٥٠ بحث	٥٠ بحث	٥٠ بحث

ملحق (١٨)

الخطة الاستراتيجية لجامعة كركوك (كلية الزراعة الحويجة)

٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
		١	١	١		استحداث قسم علمي
			١	١		استحداث دراسات العليا
١	١	١	١	١	١	انشاء مختبر دراسات اولية
			١		١	انشاء مختبر بحثي
٣٠٠٠	٣٠٠٠	٣٠٠٠	٢٥٠٠	٢٠٠٠	١٠٠٠	زيادة خطة قبول دراسات اولية
١	١	١	١	١	١	توسعة بني تحتية
١	١	١	١	١	١	تجهيز اجهزة مختبرية
			١			انشاء قاعة رياضية
			١		١	انشاء مكتبة
٥	٥	٥	٥	٥		استقطاب حملة شهادات عليا (ماجستير-دكتوراه)
٢	٢	٢	٢	٢	٨	انشاء قاعات دراسية
			١	١		استحداث مراكز ثقافية طلابية
					٢	استحداث دراسات مسائية
١	١	١	١	١	٣	استحداث وحدة بحثية
		١	١	١		استحداث وحدة ادارية
		١	١			استحداث مركز بحثي
						استحداث مركز تعليم مستمر
						فتح عيادة استشارية
			١			استحداث مركز تواصل مجتمعي
١	١	١	١	١	١	انشاء مساحات خضراء
١	١	١	١	١		انشاء بيت زجاجي انتاجي
١	١	١	١	١	١	انشاء بيت حيواني مختبري
		١	١	١		استحداث بناية ملحقة بالكلية (ادارية- علمية- اجتماعية)
٤	٤	٤	٤	٤		تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى
١	١	١	١	١	١	ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
٣٠	٢٦	٢٤	٢٢	٢٠	١٨	خطة نشر البحوث العلمية
						تطبيق معايير وطنية وعالمية
						تطبيق مواصفات نظام ايزو ISO

ملحق (١٩)

الخطة الاستراتيجية لجامعة كركوك (كلية القانون والعلوم السياسية)

٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	السنة
						استحداث قسم علمي
		استحداث دراسة الدكتوراه في القانون الخاص والسياسة الدولية				استحداث دراسات العليا
				منجز		انشاء مختبر دراسات اولية
						انشاء مختبر بحثي
				منجز	منجز	زيادة خطة قبول دراسات اولية
			توسعة بناية الكلية	منجز	منجز	توسعة بني تحتية
				منجز		تجهيز اجهزة مختبرية
					لا يوجد مخطط لانشاء قاعة رياضية في الكلية خلال السنوات الخمس محل التخطيط	انشاء قاعة رياضية
			انشاء مكتبة			انشاء مكتبة
				منجز	منجز	استقطاب حملة شهادات عليا (ماجستير -دكتوراه)
			انشاء قاعات دراسية لكافة المراحل			انشاء قاعات دراسية
			مركز ثقافي طلابي		لا مخطط لاستحداث مراكز ثقافية طلابية	استحداث مراكز ثقافية طلابية
				منجز	منجز	استحداث دراسات مساندة
					منجز	استحداث وحدة بحثية
					منجز	استحداث وحدة ادارية
					لا مخطط لاستحداث مركز بحثي لوجود وحدة البحوث القانونية	استحداث مركز بحثي
					استمرار وجود وحدة التعليم المستمر في السنوات الخمس محل التخطيط	استحداث مركز تعليم مستمر
					منجز	فتح عيادة استشارية
					منجز	استحداث مركز تواصل مجتمعي
					منجز	انشاء مساحات خضراء
						انشاء بيت زجاجي انتاجي
						انشاء بيت حيواني مختبري
			بناية ادراية وعلمية ملحقه			استحداث بناية ملحقه بالكلية (ادارية- علمية- اجتماعية)

				منجز	تم تجهيز الاقسام العلمية و الوحدات الادارية باجهزة الحاسوب و الاستنساخ و الفوتوشوب و كامرات المراقبة خلال السنوات الخمس محل التطبيق	تجهيز الاقسام العلمية والادارية بحاسبات واجهزة استنساخ وسكانر واجهزة الكترونية اخرى
				منجز	استمرار العمل بمنظومة الانترنت التي تربط وحدة الانترنت و الشؤون الطلابية بالرئاسة و الحاجة الى تطويرها و ربط وحدات و شعب و اقسام الكلية مع بعضها	ربط اقسام الكلية مع بعضها ومع رئاسة الجامعة بمنظومة الكترونية متطورة
				منجز	استمرار العمل بوجود برنامج نشر البحوث العلمية و الدوري المتكرر كل ثلاث اشهر خلال السنوات الخمس محل التطبيق	خطة نشر البحوث العلمية